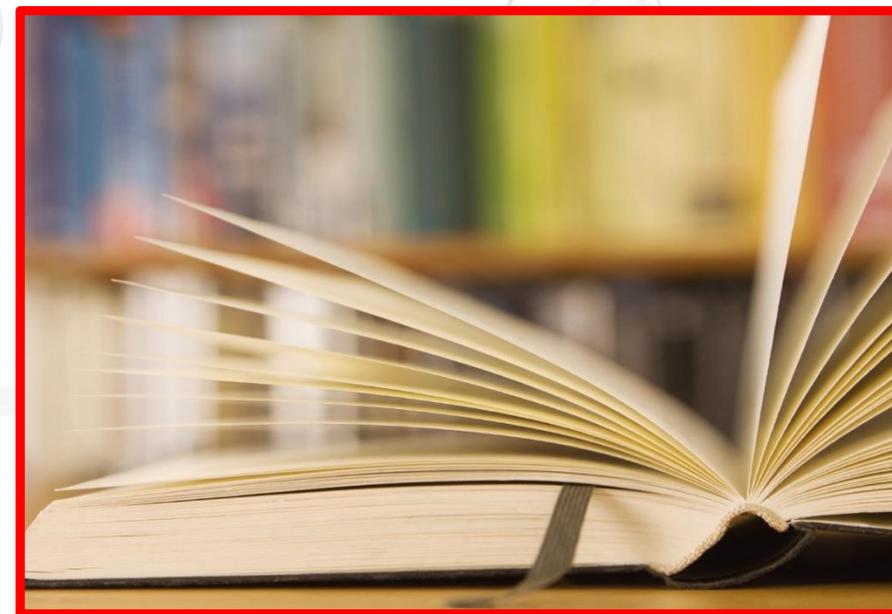


# LA GOBERNANZA EN EL DEPORTE

*“La Responsabilidad es de tod@s”*



**VI** Congreso Nacional  
**Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE  
Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**  
informacionggede@gmail.com



Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**





# La gobernanza, ¿un instrumento para recuperar la confianza perdida en las organizaciones deportivas y sus dirigentes?



# PROBLEMÁTICA



## CAUSAS

- Globalización
- Nuevas Formas de Gobernar
- Nuevos Retos Sociales
- Poder

## CAUSAS

- Diseños Institucionales Defectuosos
- Ética
- Autonomía Organizacional
- Falta de mecanismos de control sólidos

## EFFECTOS

- Conflicto de Intereses
- Corrupción
- Comercialización del Deporte
- Redes Criminales

## EFFECTOS

- Vulnerabilidad al Riesgo
- Dopaje



# Contextualización General del Concepto de Gobernanza



La gobernanza a través de las relaciones establecidas entre el gobierno y la sociedad civil, ha sido comprendida entonces como la forma en que se conduce la sociedad, se organiza la acción colectiva y busca alcanzar los objetivos comunes de un estado social de derecho. (Serna de la Garza, 2016).



# Contextualización General del Concepto de Gobernanza para el Deporte



“En el contexto deportivo la Gobernanza en el deporte se define como: ***El Conjunto de principios, herramientas y procesos colectivos, articulados y estandarizados que una organización deportiva adopta voluntariamente con el propósito de garantizar una relación óptima con todas las partes interesadas y realizar una gestión integral que pueda ser medida, evaluada y revisada periódicamente y de la cual se rindan cuentas públicamente***”. (Villegas Estrada, 2017)



**VI Congreso Nacional Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE  
Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

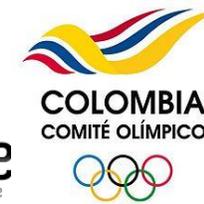
Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



# Contextualización Internacional y Nacional



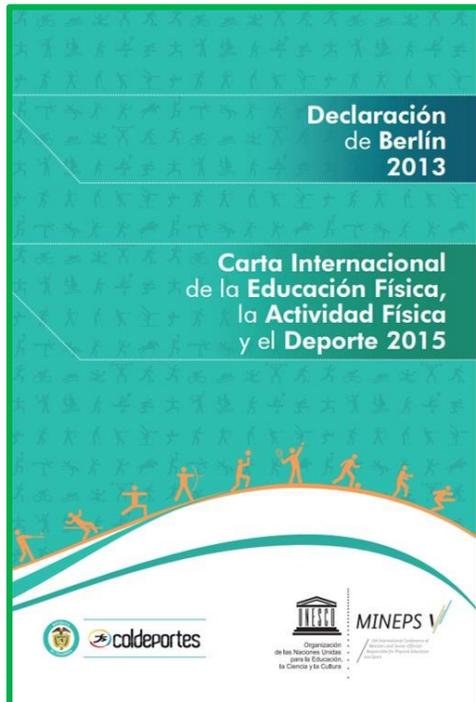
## La Relación entre el Deporte y las Autoridades Públicas: (C.O.I., 2014)

Las autoridades públicas son importantes para el deporte porque pueden:

- ❖ Financiar el deporte y proveer instalaciones y servicios.
- ❖ Formar dirigentes deportivos, entrenadores e instructores.
- ❖ Contribuir a garantizar unos servicios y sistemas de entrenamiento adecuados para los atletas.
- ❖ Ayudar a organizar competiciones, cursos y actividades de recaudación de fondos.
- ❖ Ofrecer apoyo administrativo y financiero para la seguridad, la ciencia y la medicina del deporte.



# Contextualización Internacional y Nacional



los integrantes del Movimiento Deportivo hacia unos **compromisos concretos**, en busca de incrementar el acceso al deporte como un derecho fundamental para todos y todas y, promueve la inversión en programas deportivos y de educación física, resaltando la preservación de la integridad y la transparencia en el deporte.



**VI Congreso Nacional Gerencia del Deporte**



Programa CIENCIAS DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN

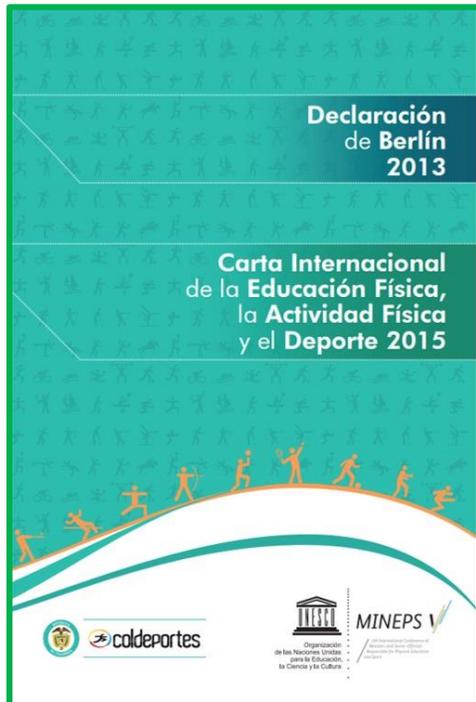
Especialización GERENCIA DEL DEPORTE



Especialización GERENCIA DEL DEPORTE



# Contextualización Internacional y Nacional



Carta Internacional de la Educación Física, la Actividad Física y el Deporte 2015“

Todas las organizaciones y entidades encargadas de la educación física, la actividad física y el deporte deberán:

1. Aplicar los principios de buen gobierno
2. Procedimientos democráticos y transparentes para las elecciones y la adopción de decisiones
3. Consultas periódicas con los grupos interesados,
4. Reglas claras para la redistribución de fondos
5. la aplicación rigurosa de los principios de rendición de cuentas y transparencia



**VI** Congreso Nacional  
**Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE  
Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



# Contextualización Internacional y Nacional



En la carta vigente desde Agosto 2 del 2016, la Buena Gobernanza constituye el 5° principio fundamental del olimpismo: Como el deporte es una actividad que forma parte de la sociedad, las organizaciones deportivas en el seno del Movimiento Olímpico tendrán los derechos y obligaciones de autonomía, que consisten en controlar y establecer libremente las normas del deporte, determinar la estructura y gobernanza de sus organizaciones, disfrutar del derecho a elecciones libres de toda influencia externa y la responsabilidad de garantizar la aplicación de los principios de buena gobernanza. Vigente a partir del 2 de Agosto de 2016. - (IOC, 2016, pág. 11).

CARTA OLÍMPICA



INTERNATIONAL  
OLYMPIC  
COMMITTEE

VIGENTE A PARTIR DEL 2 DE AGOSTO DE 2016



**VI** Congreso Nacional  
**Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE  
Y LA RECREACIÓN**

Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



# Contextualización Internacional y Nacional



Agenda Olímpica 2020 y FIFA 2.0: ***“El mundo actual cuya constante es el cambio, contenido de una era donde la información y las comunicaciones son inmediatas”***

Bajo el liderazgo de sus presidentes **Thomas Bach** (IOC) y **Gianni Infantino** (FIFA), han lanzado planes de gobierno: **La Agenda Olímpica 2020**, la hoja de ruta del Movimiento Olímpico y **FIFA 2.0**, la visión para el futuro. Los cuales parten de similares premisas:

(Agenda 2020)

***“Si no promovemos estos cambios nosotros mismos, otros nos conducirán a ellos”.***

(FIFA 2.0)

***“Liderar y generar cambio o dejarse llevar y ser cambiado”***

***“Ambos planes incluyen Principios de Buena Gobernanza –PBG- para sus organizaciones”***



**VI Congreso Nacional Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**



Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**



# Contextualización Internacional y Nacional



**Agenda 2020: De las 40 recomendaciones, seis se ocupan de aspectos relacionados con la buena gobernanza, la autonomía, la transparencia y la ética:**

R#27: “Cumplir con Principios Básicos de Buena Gobernanza”

R#28: “Respaldar la autonomía (del Movimiento Olímpico frente a autoridades nacionales)”

R#29: “Aumentar la transparencia”

R#30: “Fortalecer la independencia de la Comisión de Ética del COI”

R#31: “Garantizar el cumplimiento de todas las partes interesadas frente al COI”

R#32: “Fortalecer la ética”



**VI Congreso Nacional Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**



Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**





# CASOS DE ÉXITO SOBRE GOBERNANZA EN EL DEPORTE



**VI** Congreso Nacional  
**Gerencia del Deporte**



Programa  
**Ciencias del Deporte  
y la Recreación**  
Facultad de Ciencias de la Salud

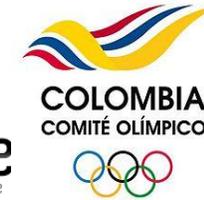
Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



[https://www.google.com.co/search?q=corrupcion+en+el+deporte&source=lnms&tom=isch&sa=X&ved=0ahUKEwi380vwLHWAhXITSYKHdoABDgQ\\_AUICigB&biw=1366&bih=662#imgrc=kpb3r9KoEgukmM:](https://www.google.com.co/search?q=corrupcion+en+el+deporte&source=lnms&tom=isch&sa=X&ved=0ahUKEwi380vwLHWAhXITSYKHdoABDgQ_AUICigB&biw=1366&bih=662#imgrc=kpb3r9KoEgukmM:)



Thomas Bach (Presidente del IOC, destacó las siguientes acciones concretas implementadas de la Agenda 2020:

- Las cuentas son auditadas de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF), que es un estándar mucho más alto de lo que se requiere tener legalmente.
- Separó el Comité de Auditoría de la Comisión de Finanzas.
- Nombró un Director de Ética y Cumplimiento.
- Cuenta con un auditor interno independiente.



## Unión Europea - UE - y el Consejo de Europa

- Desde 2015, Europa tiene una organización denominada “**Apoyo a la implementación de la Buena Gobernanza en el Deporte “SIGGS”**”.
- Áreas de cobertura: Promoción de la Buenas Gobernanza en el deporte.

(SIGGS, 2015)

<http://www.euoffice.eurolympic.org/>



## Gobierno de Canadá

El Ministerio del Deporte, ha definido **5 principios de buena gobernanza que deben ser acogidos por todas las organizaciones deportivas** a lo ancho de todas sus provincias:

- Compromiso con la visión, misión, valores y guiado por un plan estratégico.
- Claridad en las funciones y responsabilidades.
- Control Financiero Efectivo.
- Enfoque en Recursos Humanos.
- Transparente y responsable de resultados y rendición de cuentas.



**VI Congreso Nacional Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**



Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**



## Gran Bretaña

Después de convertirse en el primer país que gana más medallas en los Juegos inmediatamente siguientes a los organizados por ellos, considerando que la industria del deporte está cambiando y que las amenazas están creciendo.

Después de los Juegos de Rio 2016, decidió lanzar el “**Código de Buena Gobernanza**” el cual es obligatorio para aquellas organizaciones deportivas que deseen acceder a dineros públicos.

(UK Sport, 2016, pág.6)



## Gobierno de Australia

A través de la Comisión Australiana de Deporte, definió 3 principios obligatorios y “no negociables” de gobernanza en el deporte, los cuales están integrados al Plan Estratégico denominado “**La Ventaja Ganadora de Australia 2012 – 2022**”.

- *Estructura del Deporte*
- Composición de la Junta Directiva y operación de la organización.
- Transparencia, rendición de cuentas e integridad.

(ASC, 2015)



**VI** Congreso Nacional  
**Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE  
Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**  
informacionggede@gmail.com



Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



# Comité Olímpico de Estados Unidos – USOC -

En su página web tiene una sección denominada “**Documentos de Gobernanza**” donde aparecen:

- Código de Conducta
- Política sobre conflicto de intereses
- Informes de Gestión
- Normatividad
- Política antidopaje.
- Políticas de seguridad.

Adicionalmente todas las organizaciones deben trabajar sobre los valores de: honestidad, integridad, confianza, respeto por los derechos, rendición de cuentas y transparencia.



## Deporte en Iberoamérica (Perú)

El Instituto Peruano de Deportes - IDP – inicio en 2013, con ayuda del consultor danés Michael Pedersen, un proceso de cambio. En 4 fases:

- **Desarrollo de principios nacionales comunes de buena gobernanza. (Oro, plata y bronce).**
- Desarrollar e implementar herramientas de apoyo.
- Ofrecer soportes individuales en la implementación de las herramientas.
- Desarrollar incentivos inteligentes a través de políticas públicas.

(M INC, Change the game, 2013)



**VI Congreso Nacional Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**  
informacionigede@gmail.com



Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**





# HERRAMIENTAS PARA EVALUAR LA GOBERNANZA EN EL DEPORTE



**VI** Congreso Nacional  
**Gerencia del Deporte**



Programa  
**Ciencias del Deporte  
y la Recreación**  
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



[https://www.google.com.co/search?q=corrupcion+en+el+deporte&source=lnms&tom=isch&sa=X&ved=0ahUKewi380wvLHWAhXITSYKHdoABDgQ\\_AUICigB&biw=1366&bih=662#imgcr=kpb3r9KoEgukmM:](https://www.google.com.co/search?q=corrupcion+en+el+deporte&source=lnms&tom=isch&sa=X&ved=0ahUKewi380wvLHWAhXITSYKHdoABDgQ_AUICigB&biw=1366&bih=662#imgcr=kpb3r9KoEgukmM:)

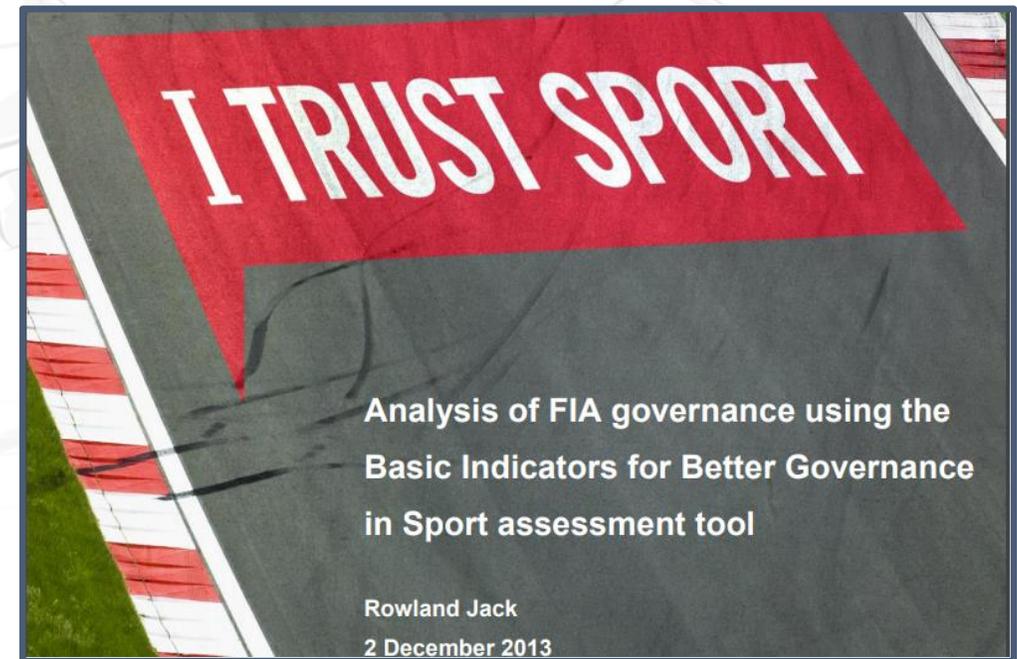
# Proyecto BIBGIS (Indicadores Básicos para una mejor gobernanza en el Deporte Internacional)



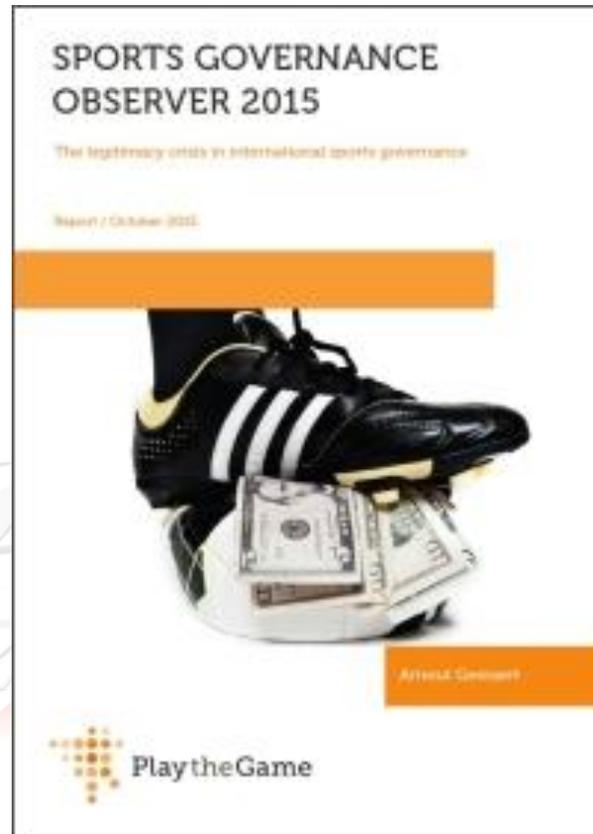
## Iniciativa de la Escuela de Administración Pública de la Universidad de Lausana.

- Propósito: “Diseñar una herramienta pragmática para evaluar el estado de la gobernanza en organizaciones deportivas internacionales”.
- Propone: 63 indicadores divididos en 7 dimensiones: **transparencia organizacional, transparencia en los reportes, representación de los stakeholders, procesos democráticos, mecanismos de control, integridad en el deporte y solidaridad.**

COI – FIFA – Unión Europea de Fútbol – UEFA – La Federación de Ecuestre Internacional – FEI – y la Asociación Europea de Atletismo – EAA - .



# El Observador de la Gobernanza Deportiva 2015. La crisis de la legitimidad en la gobernanza del deporte internacional (Play the Game)



Herramienta desarrollada por la ONG Danesa “Play the Game” y el Instituto Danés de Estudios del Deporte y la Universidad de Lovaina en Bélgica.

- **Objetivo:** Evaluar 35 Federaciones Deportivas Internacionales. 28 del programa olímpico y 7 de los de invierno.
- Desarrolla 36 indicadores de buena gobernanza que están agrupados en **4 dimensiones: transparencia y comunicación pública, procesos democráticos, estados financieros y solidaridad.**
- Crea un índice del Observador de gobernanza deportiva. “SGO”

<https://www.playthegame.org/>



**VI Congreso Nacional Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**



Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**



# El Observador de la Gobernanza Deportiva 2015. La crisis de la legitimidad en la gobernanza del deporte internacional (Play the Game)



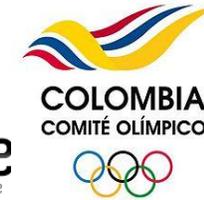
Figure 1: Sports Governance Observer 2015 scores



Para las 35 Federaciones arrojó un resultados de 45.4% con 26 Federaciones, es decir 74%, con desempeños por debajo del 50%. (Geeraert, 2015).



# I TRUST SPORT



May 2019

## REVIEW OF GOVERNANCE OF INTERNATIONAL FEDERATION MEMBERS OF ARISF AND AIMS

Revisión de la gobernanza de los miembros de la Federación Internacional de ARISF y AIMS

50 indicadores en 20 preguntas  
La Transparencia como tema central



**VI** Congreso Nacional Gerencia del Deporte



Programa CIENCIAS DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN

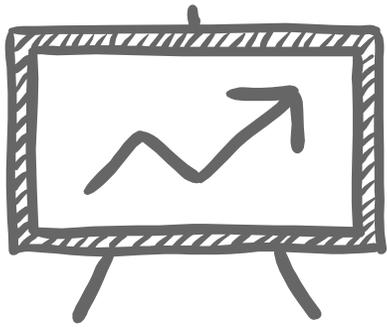
Especialización GERENCIA DEL DEPORTE



Especialización GERENCIA DEL DEPORTE



[https://www.google.com.co/search?q=corrupcion+en+el+deporte&source=lnms&tom=isch&sa=X&ved=0ahUKewi380wpLHWAhXITSYKHdoABDgQ\\_AUICigB&biw=1366&bih=662#imgrc=kpb3r9KoEgukmM:](https://www.google.com.co/search?q=corrupcion+en+el+deporte&source=lnms&tom=isch&sa=X&ved=0ahUKewi380wpLHWAhXITSYKHdoABDgQ_AUICigB&biw=1366&bih=662#imgrc=kpb3r9KoEgukmM:)



# LA GOBERNANZA EN EL DEPORTE: LA LEGITIMIDAD EN LA FEDERACIONES DEPORTIVAS COLOMBIANAS



**VI Congreso Nacional Gerencia del Deporte**



Programa  
**Ciencias del Deporte y la Recreación**

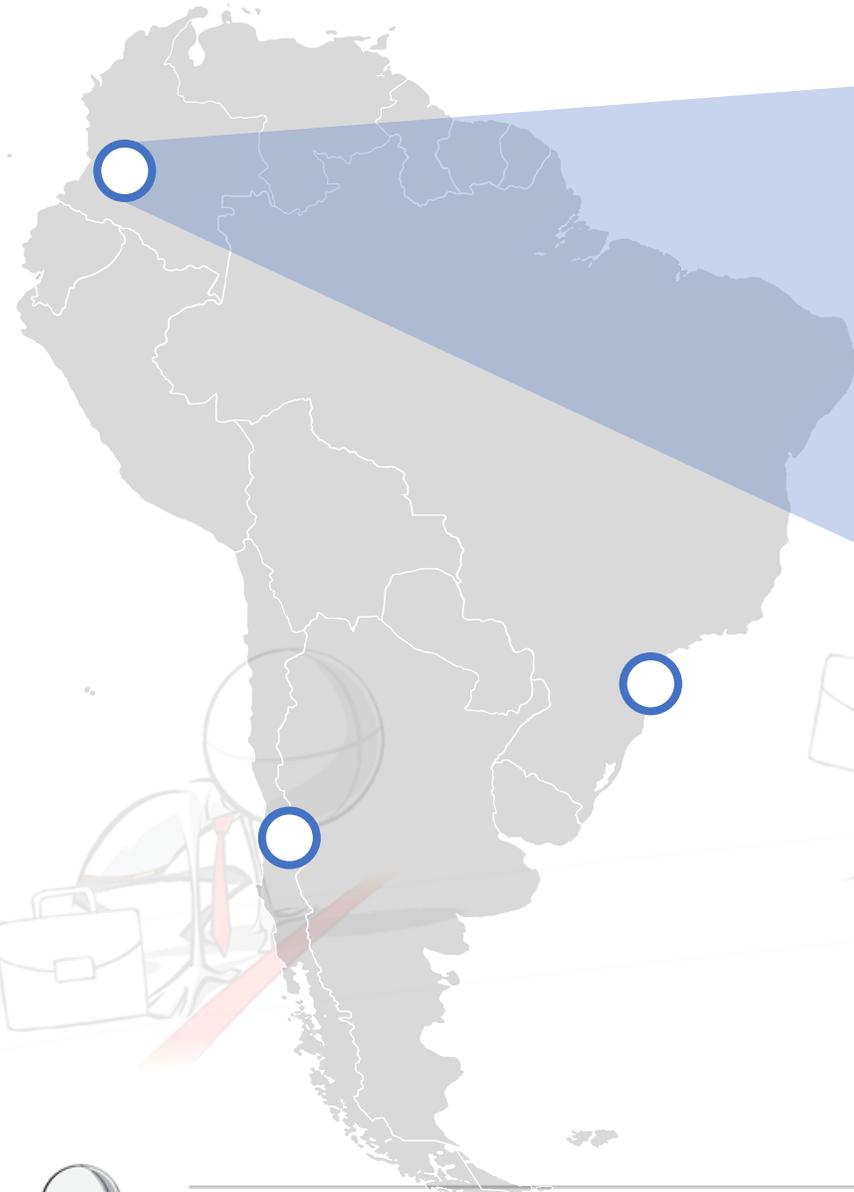
Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**



Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**



[https://www.google.com.co/search?q=corrupcion+en+el+deporte&source=lnms&tom=isch&sa=X&ved=0ahUKewi380wvLHWAhXITSYKHdoABDgQ\\_AUICigB&biw=1366&bih=662#imgrc=kpb3r9KoEgukmM:](https://www.google.com.co/search?q=corrupcion+en+el+deporte&source=lnms&tom=isch&sa=X&ved=0ahUKewi380wvLHWAhXITSYKHdoABDgQ_AUICigB&biw=1366&bih=662#imgrc=kpb3r9KoEgukmM:)



# Format of observation of the governance

(Geeraet, 2015).

4 dimensions  
34 indicators



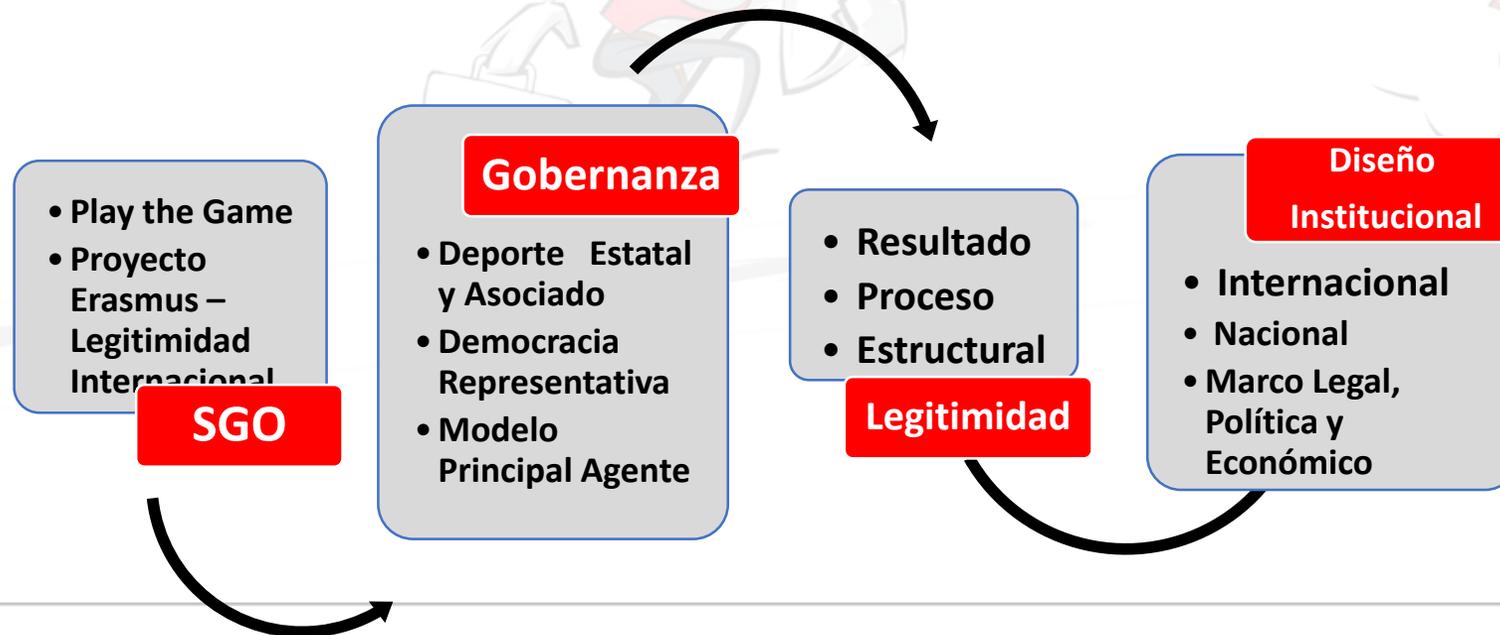
# CASO COLOMBIANO



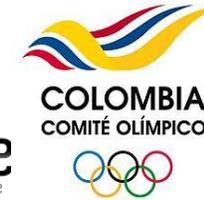
- **Pregunta de Investigación**

¿En que estado de gobernanza y legitimidad se encuentran las Federaciones Deportivas Colombianas de acuerdo con su diseño institucional?

- **Objetivos General:** Determinar el estado de la Gobernanza y la Legitimidad en las Federaciones Deportivas Colombianas y su nivel de desarrollo en relación con las Federaciones Internacionales.



# CASO COLOMBIANO



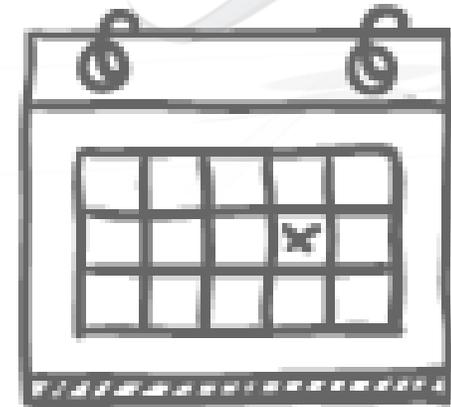
**Población:** 54 Federaciones Deportivas Nacionales (Coldeportes, 2016).

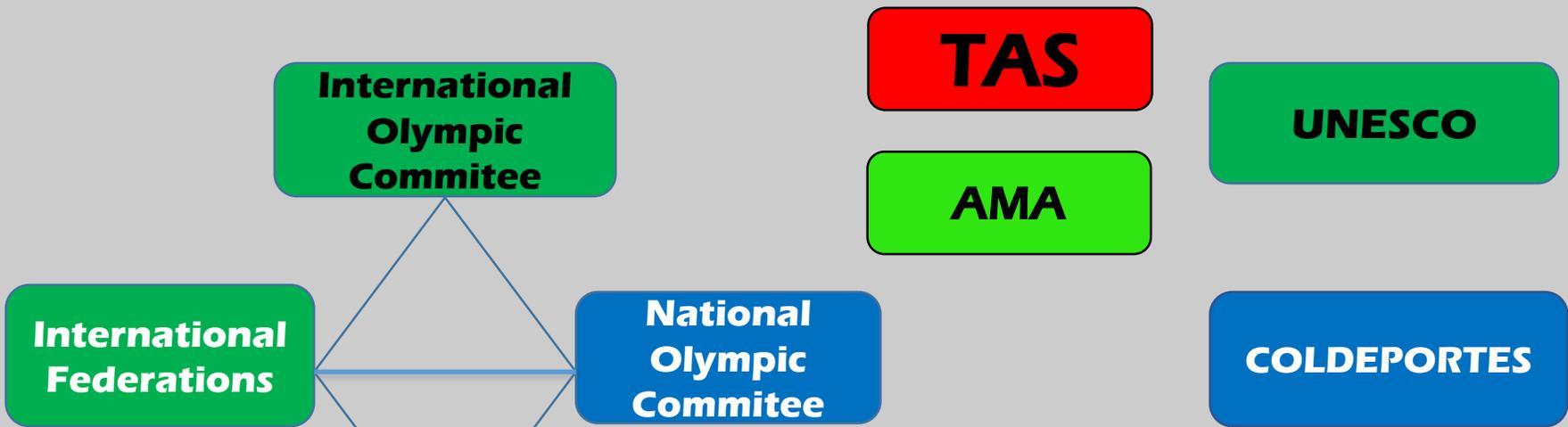
**Muestra:** 19 Federaciones Deportivas Nacionales.

(Arquería, atletismo, boxeo, esgrima, ciclismo, ecuestre, futbol, gimnasia, golf, judo, levantamiento de pesas, lucha, natación, rugby, taekwondo, tenis, tenis de mesa, tiro y vela).

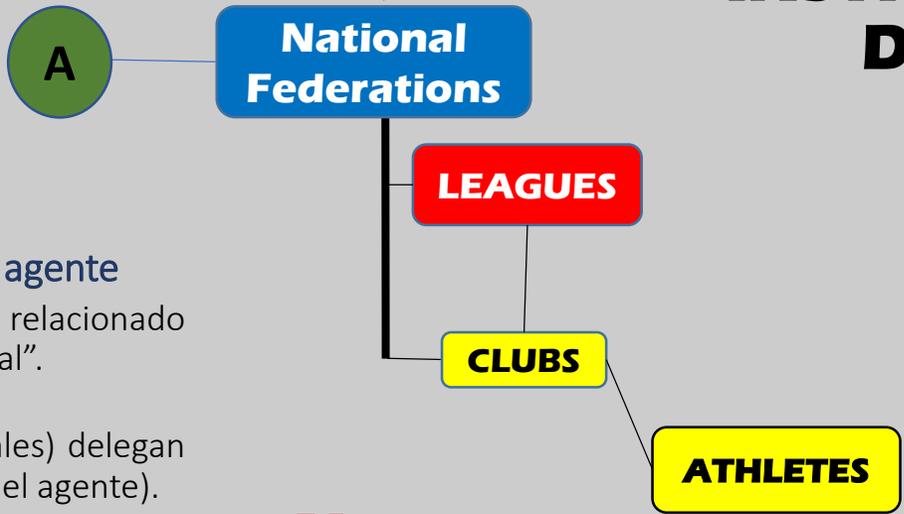
## Características de la Muestra:

- Deportes del Programa Olímpico, (Carta Olímpica, 2015).
- Organización Administrativa como Federación
- Participación en Rio 2016.
- Tener su sede administrativa en Bogotá





## INSTITUTIONAL DESIGN



**STATE ENTITY/  
D.C.**

**MUNICIPAL  
ENTITY**

**Non  
Governmental**

**Governmental**

Modelo principal - agente  
"Fundamentalmente relacionado con el diseño institucional".

Los actores (los principales) delegan tareas a una institución (el agente).

# CASO COLOMBIANO



## • INSTRUMENTO

### Descripción del Instrumento

La herramienta que se basa en una lista de verificación de indicadores de buen gobierno que fue desarrollado por el Grupo AGGIS (2013), que se desarrolla a partir de un sistema de puntuación.

### Validación

- Prueba piloto realizada en la Federación Colombiana de Ecuestre

### Adecuación al Contexto Colombiano

- Transparencia y Comunicación Pública (11).
- Procesos Democráticos (9).
- Separación de Poderes (7).
- Solidaridad (7).

### Escala de Calificación

1	2	3	4	5
No cumplido en Absoluto	Débil	Moderado	Bueno	Excelente



# CASO COLOMBIANO



## • FASES DE LA INVESTIGACIÓN

### FASE 1

- Origen De la investigación.
- Desarrollo del marco conceptual y teórico.

### FASE 2

- Recolección de la información con los actores principales:
  - Coldeportes
  - C.O.C
  - Ligas.

### FASE 3

- Análisis de la información.
- Recomendaciones (Acciones de Mejora gerenciales y administrativas).



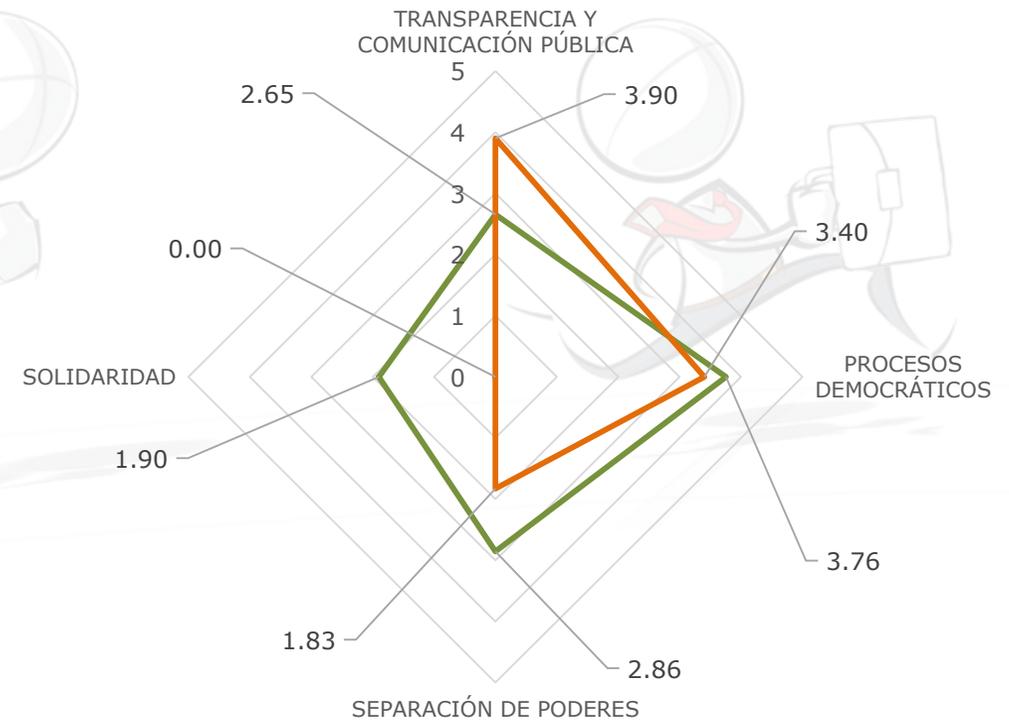
# CASO COLOMBIANO



## FCE – Federación Colombiana de Esgrima

SGO index FCE: **44,80%**

DIMENSION	SGO Score (on Scale from 1 - 5)
TRANSPARENCY AND PUBLIC COMMUNICATION	2,65
DEMOCRATIC PROCESS	3,76
CHECKS AND BALANCES	2,86
SOLIDARITY	1,9



FIE vs FCE.



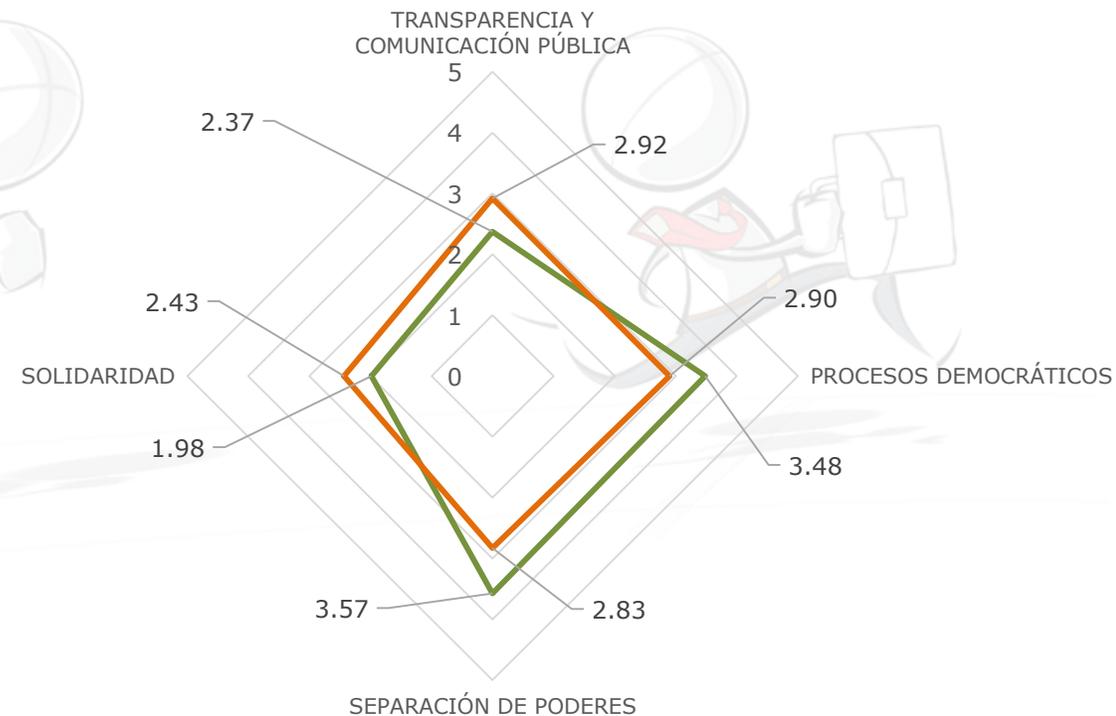
# CASO COLOMBIANO



## FCT – Federación Colombiana de Taekwondo

SGO index FCT: **46,34%**

FCT	
DIMENSION	SGO Score (on scale from 1 a 5)
TRANSPARENCY AND PUBLIC COMMUNICATION	2,37
DEMOCRATIC PROCESS	3,48
CHECKS AND BALANCES	3,57
SOLIDARITY	1,98



**WTF vs FCT.**



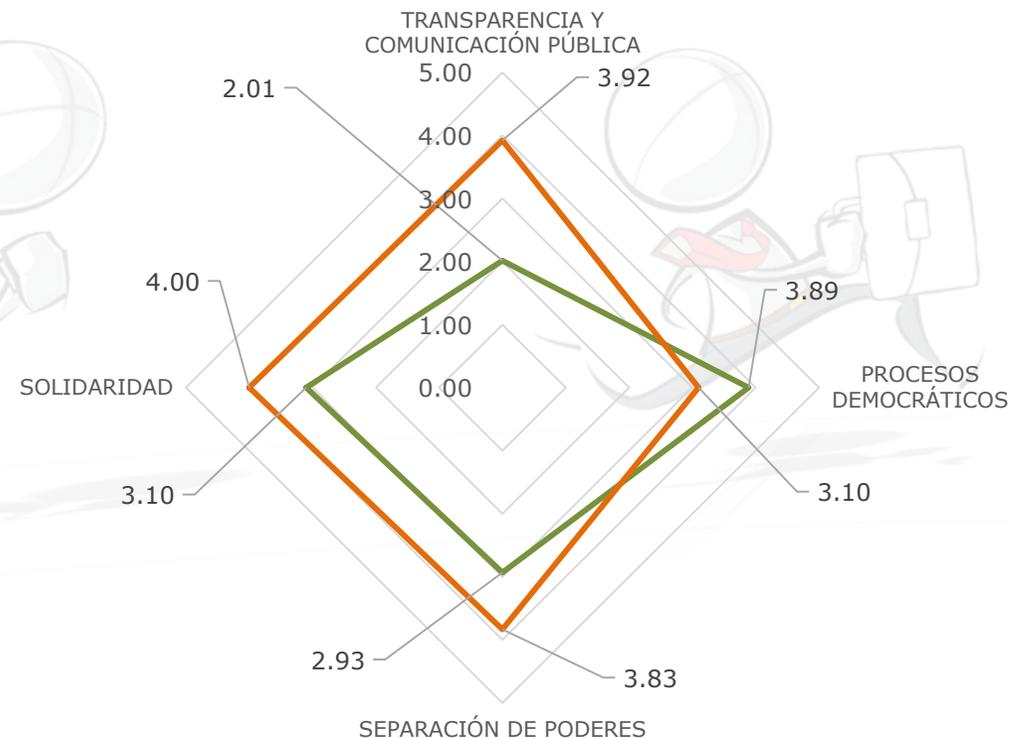
# CASO COLOMBIANO



## FCF – Federación Colombiana de Fútbol

SGO index FCF: 50%

FCF	
DIMENSION	SGO Score (on scale from 1 a 5)
TRANSPARENCY AND PUBLIC COMMUNICATION	2,01
DEMOCRATIC PROCESS	3,89
CHECKS AND BALANCES	2,93
SOLIDARITY	3,1



**FIFA vs FCF.**



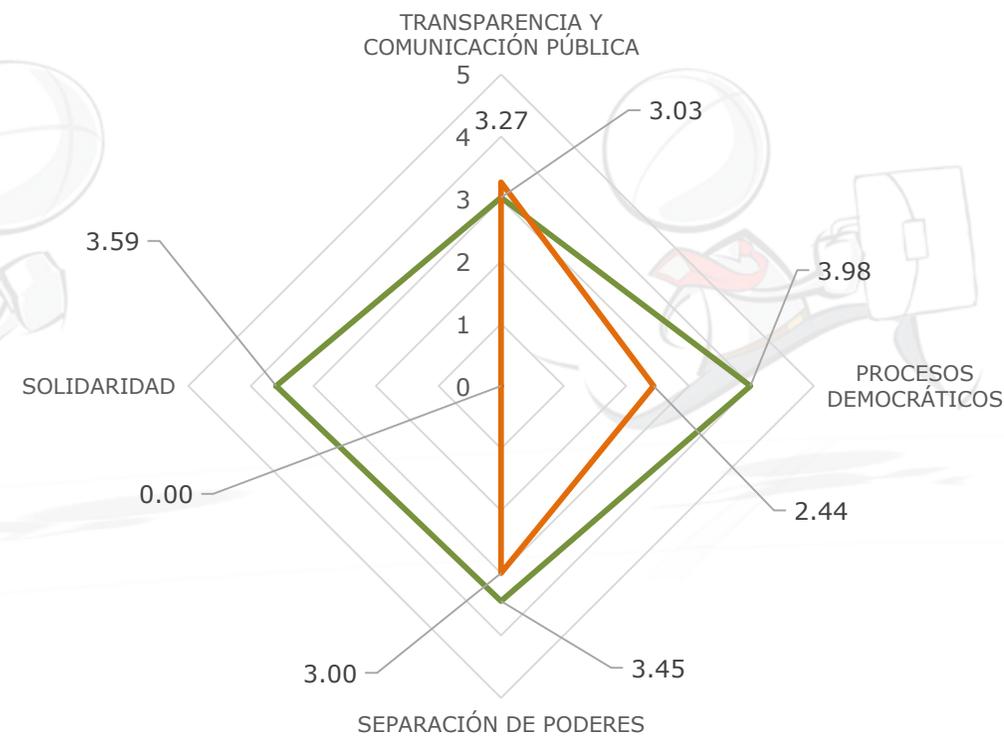
# CASO COLOMBIANO



## FCC – Federación Colombiana de Ciclismo

SGO index FCC: **56%**

FCC	
DIMENSION	SGO Score (on scale from 1 a 5)
TRANSPARENCY AND PUBLIC COMMUNICATION	3,03
DEMOCRATIC PROCESS	3,98
CHECKS AND BALANCES	3,45
SOLIDARITY	3,59



UCI vs FCC.



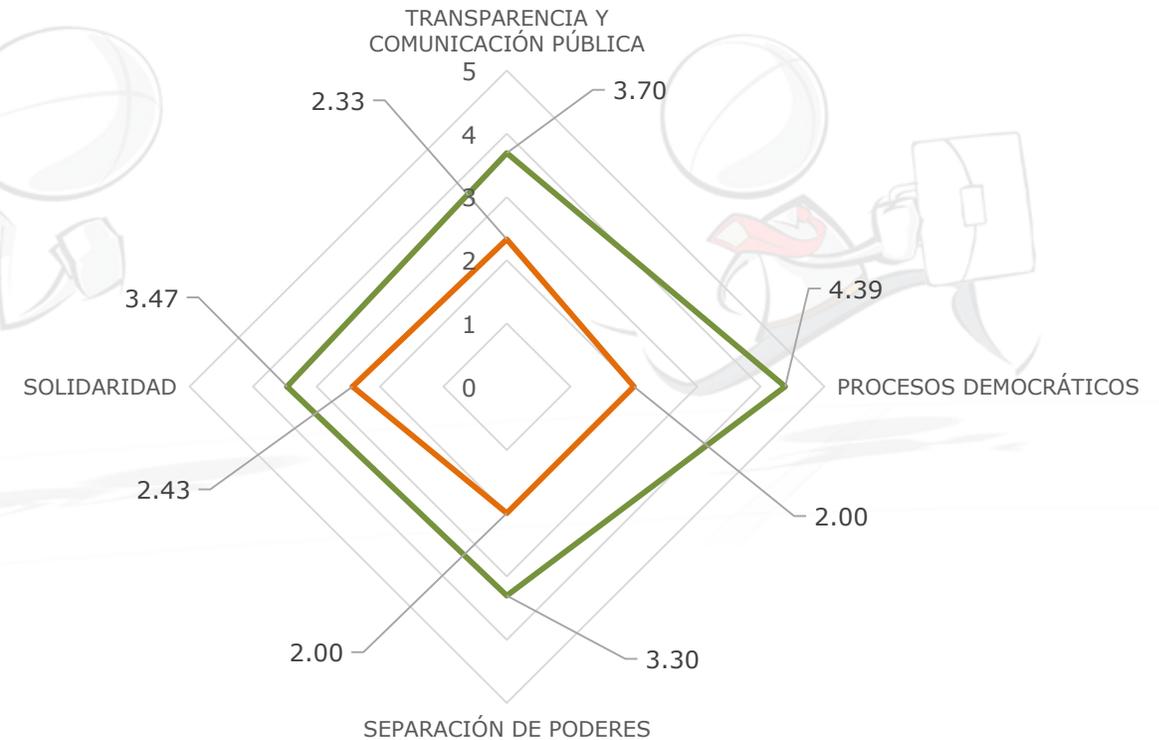
# CASO COLOMBIANO



## FCG – Federación Colombiana de Golf

SGO index FCG: 68%

FCG	
DIMENSION	SGO Score (on Scale from 1 - 5)
TRANSPARENCY AND PUBLIC COMMUNICATION	3,70
DEMOCRATIC PROCESS	4,39
CHECKS AND BALANCES	3,30
SOLIDARITY	3,47



IFG vs FCG.



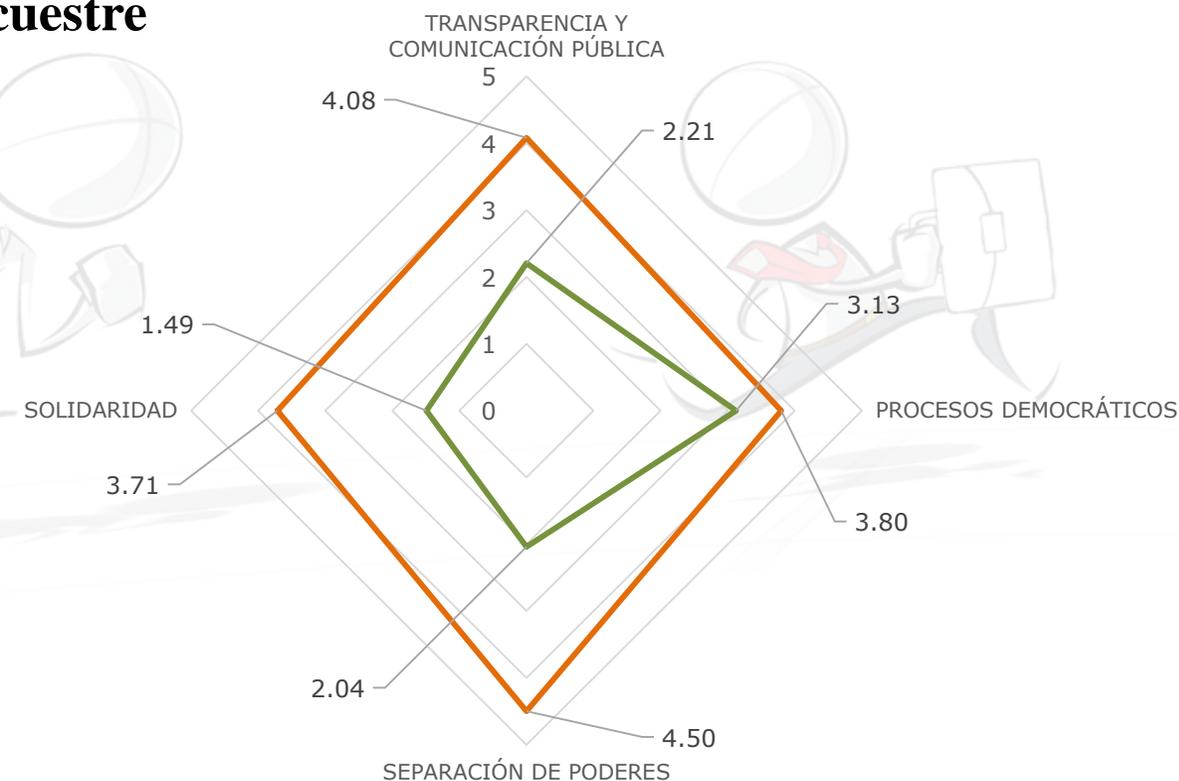
# CASO COLOMBIANO



## FCE – Federación Colombiana de Ecuestre

SGO index FCE: 30%

FCE	
DIMENSION	SGO Score (on scale from 1 - 5)
TRANSPARENCY AND PUBLIC COMMUNICATION	2,21
DEMOCRATIC PROCESS	3,13
CHECKS AND BALANCES	2,04
SOLIDARITY	1,49



**FEI vs FCE.**



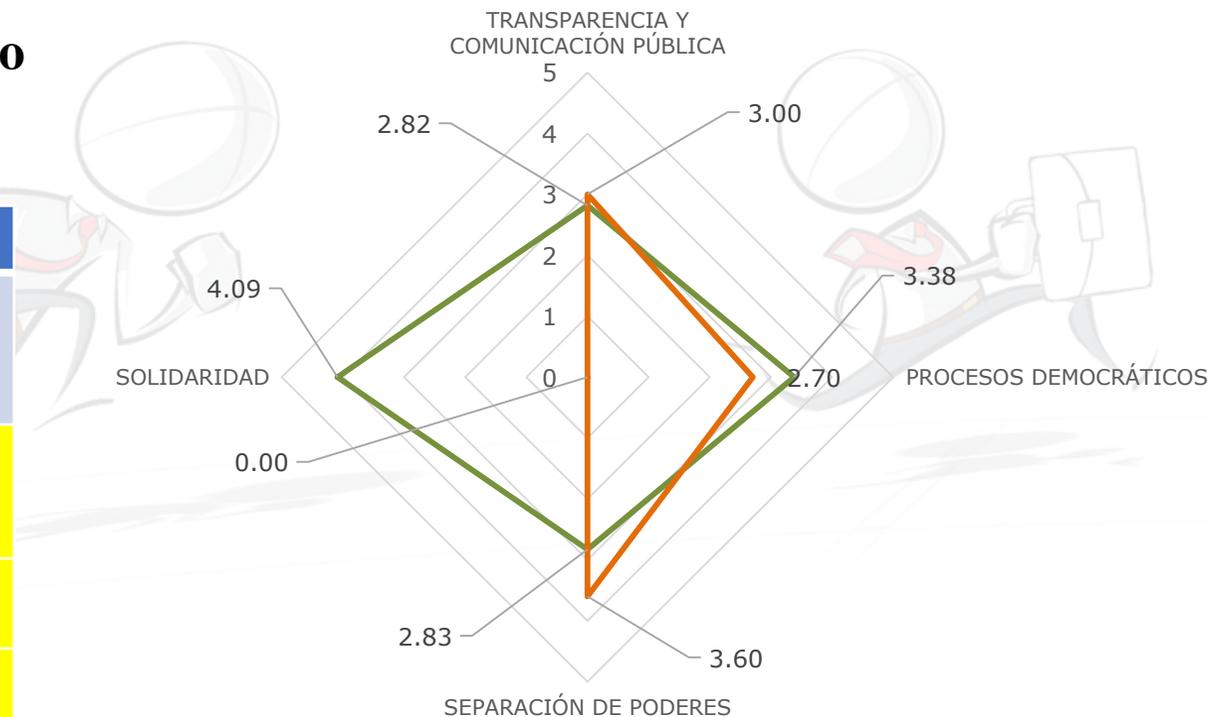
# CASO COLOMBIANO



## FCG – Federación Colombiana de Atletismo

SGO index FCE: **57%**

FCA	
DIMENSION	SGO Score (on scale from 1 - 5)
TRANSPARENCY AND PUBLIC COMMUNICATION	2,82
DEMOCRATIC PROCESS	3,38
CHECKS AND BALANCES	2,83
SOLIDARITY	4,09



IAAF vs FCA.



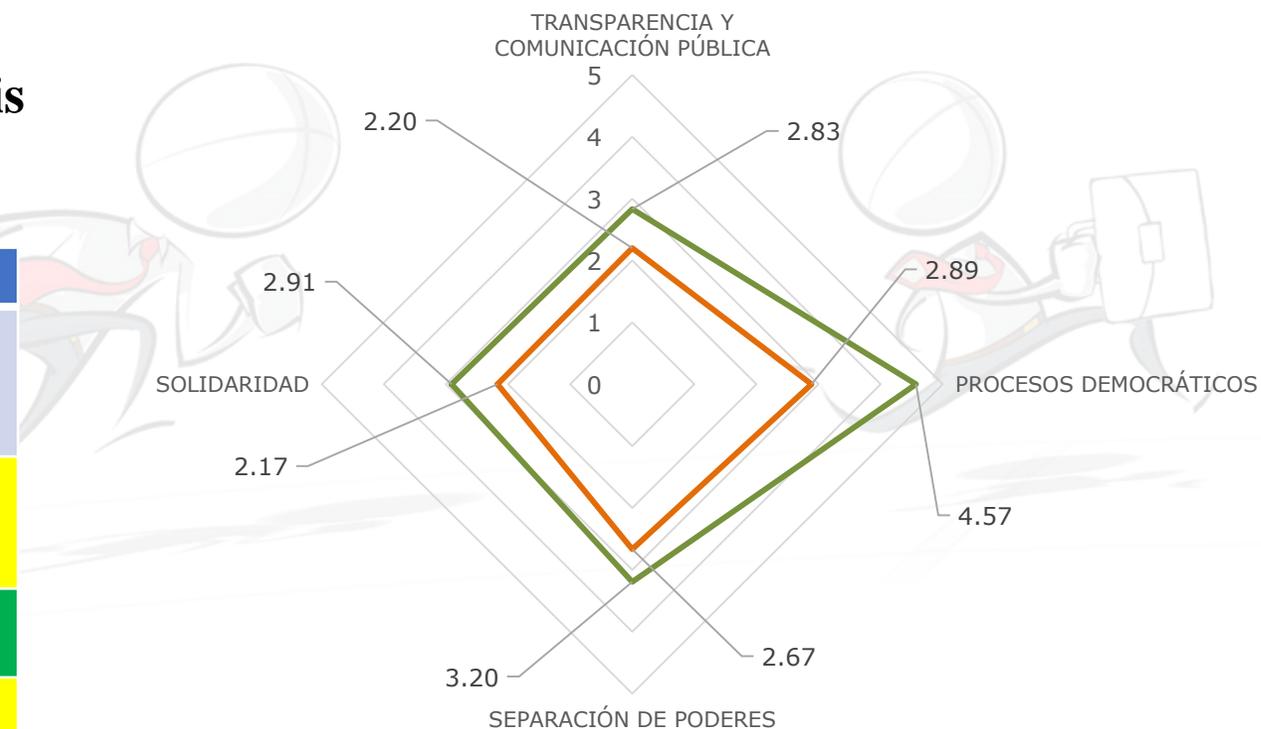
# CASO COLOMBIANO



## FCT –Federación Colombiana de Tenis

SGO index FCT: **59%**

FCT	
DIMENSION	SGO Score (on Scale from 1 - 5)
TRANSPARENCY AND PUBLIC COMMUNICATION	2,83
DEMOCRATIC PROCESS	4,57
CHECKS AND BALANCES	3,20
SOLIDARITY	2,91



**ITF vs FCT.**



# CASO COLOMBIANO



Dimensión	Esgrima	Taekwondo	Fútbol	Ciclismo	Golf	Ecuestre	Atletismo	Tenis
Transparencia y Comunicación Pública	Yellow	Orange	Orange	Yellow	Light Green	Orange	Yellow	Yellow
Procesos Democráticos	Light Green	Yellow	Light Green	Light Green	Light Green	Yellow	Yellow	Dark Green
Separación de Poderes	Yellow	Light Green	Yellow	Yellow	Yellow	Orange	Yellow	Yellow
Solidaridad	Orange	Orange	Yellow	Light Green	Yellow	Red	Light Green	Yellow

No se cumple en lo absoluto



Débil



Moderado



Bueno



Excelente

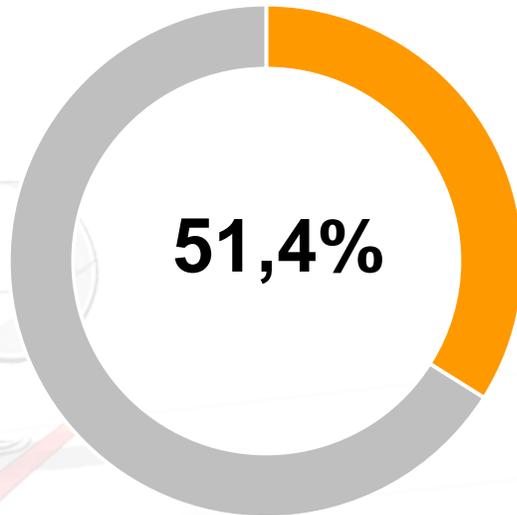


# CASO COLOMBIANO



## Puntaje Promedio del índice

### SGO de Colombia



Puntajes Promedio de Colombia en las cuatro dimensiones

Transparencia y Comunicación Pública

54%

Procesos Democráticos

76%

Separación de Poderes

60%

Solidaridad

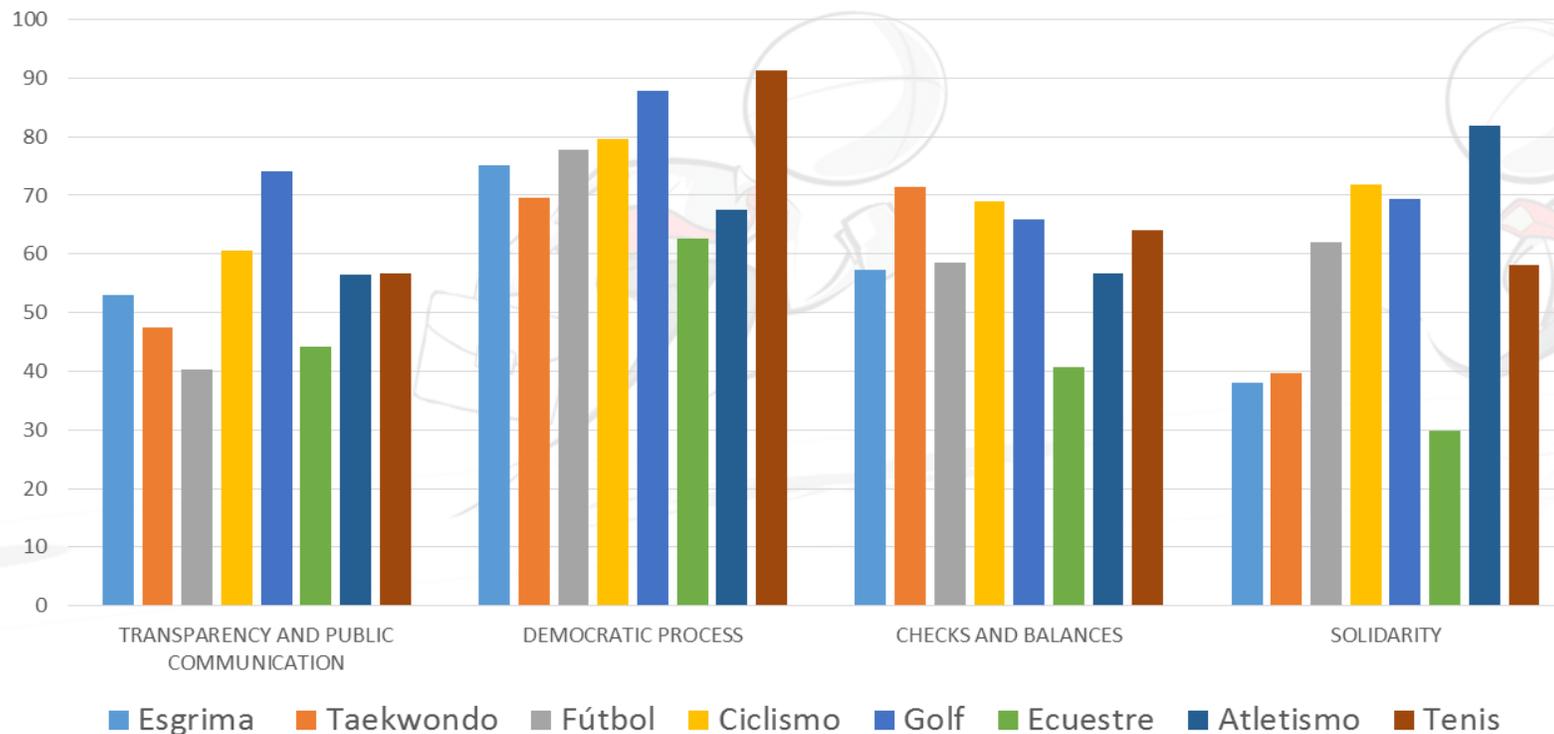
56%



# CASO COLOMBIANO



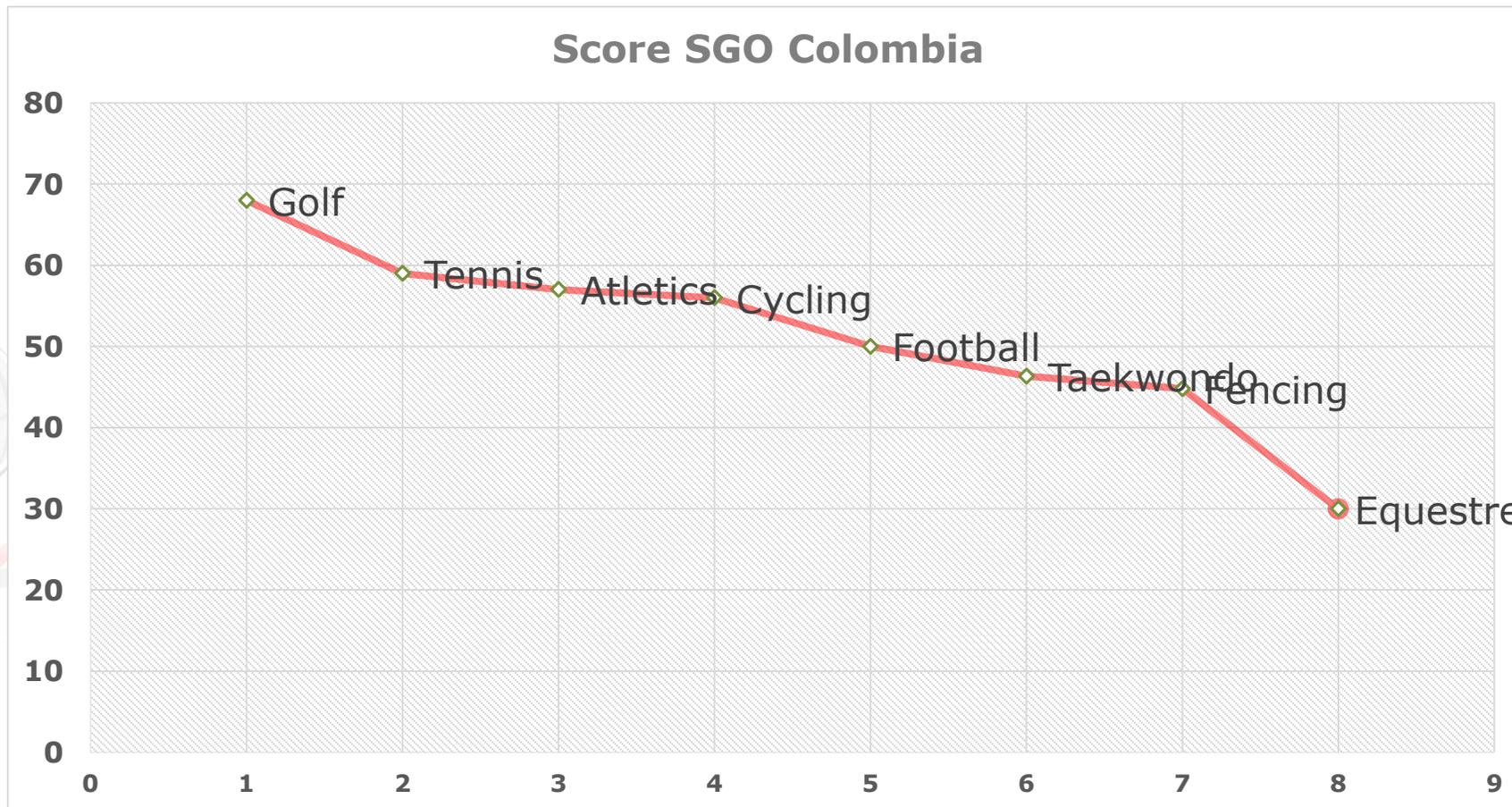
Federaciones Deportivas Colombianas - Fase 1



## Puntuaciones de las Federaciones Deportivas Colombianas encuestadas en las cuatro dimensiones de SGO



# CASO COLOMBIANO



# PRINCIPALES CONCLUSIONES



Los principios de buena gobernanza pueden ser útiles como dimensiones para determinar la efectividad en la gestión

Es viable realizar acciones estratégicas, para cualificar los mecanismos de control y seguimiento para los agentes, en el marco del diseño institucional.

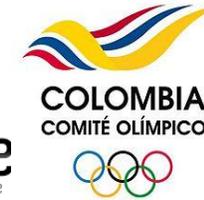
La dimensión de procesos democráticos, resultó una fortaleza. Esto se debe, a la naturaleza y características del diseño institucional colombiano.

En el caso de Colombia, existe interés general, por establecer una política pública que garantice la buena gobernanza, por ende, un estado de legitimidad ideal

Es viable realizar acciones estratégicas, para cualificar los mecanismos de control y seguimiento para los agentes, en el marco del diseño institucional.



# SEGUNDA FASE



La metodología que sustenta el instrumento de evaluación comparativa NSGO



# SEGUNDA FASE



Es importante asegurar una comparación objetiva. **Dado que las federaciones deportivas varían en términos de su capacidad administrativa y los riesgos relacionados con la gobernabilidad a los que están sujetos (Nardo et al., 2005). Tres categorías:**

1. Federaciones pequeñas con menos de 10 empleados equivalentes a tiempo completo.
2. Federaciones de tamaño mediano (más de 10, pero menos de 30 empleados).
3. Federaciones grandes (30 o más empleados).

En consecuencia, los indicadores se dividieron en tres categorías, a saber, "básico", "intermedio" y "avanzado".



# SEGUNDA FASE



Dimensión (4)	Número de Principios (46)	Número de Indicadores
Transparencia	Principios 1 - 7	274
Democracia	Principios 8 - 20	
Separación de Poderes	Principios 21 - 34	
Solidaridad	Principios 35 - 46	



# SEGUNDA FASE



COMPROMISO UDCA	FEDERACIONES PLAY THE GAME
Esgrima	Fútbol
Ecuestre	Balonmano
Ciclismo	Tenis
Taekwondo	Natación
Golf	Atletismo



# SEGUNDA FASE

## Fases de Investigación:



### Fase 1

SELECCIÓN Y CONTACTO

### Fase 2

RECOPILACIÓN DE DATOS Y PRIMER PUNTAJE PRELIMINAR

### Fase 3

- RETROALIMENTACIÓN

### Fase 4

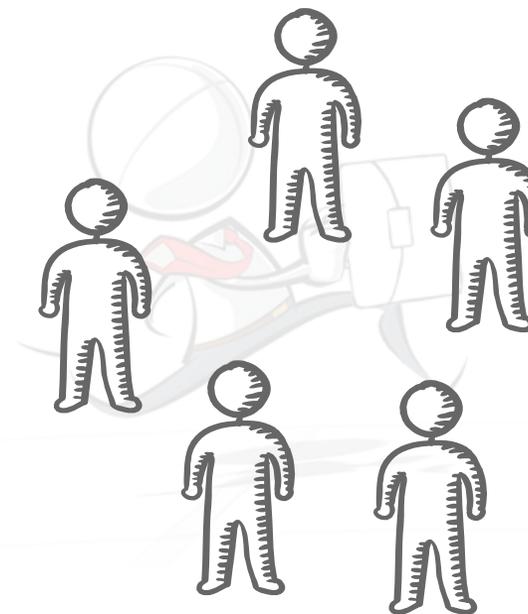
SEGUNDO PUNTAJE PRELIMINAR

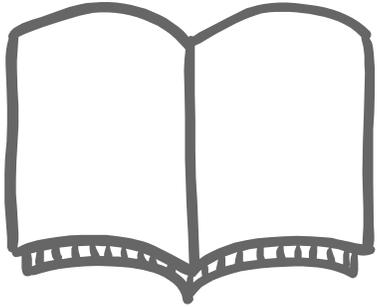
### Fase 5

RETROALIMENTACIÓN FINAL

### Fase 6

PUNTAJE FINAL





# MEJORES PRÁCTICAS DE GOBERNANZA UNA PROPUESTA PARA EL CONTEXTO IBEROAMERICANO.



**VI Congreso Nacional Gerencia del Deporte**



Programa CIENCIAS DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN

Especialización GERENCIA DEL DEPORTE



Especialización GERENCIA DEL DEPORTE



[https://www.google.com.co/search?q=corrupcion+en+el+deporte&source=lnms&tom=isch&sa=X&ved=0ahUKEwi380vwpLHWAhXITSYKHdoABDgQ\\_AUICigB&biw=1366&bih=662#imgrc=kpb3r9KoEgukmM:](https://www.google.com.co/search?q=corrupcion+en+el+deporte&source=lnms&tom=isch&sa=X&ved=0ahUKEwi380vwpLHWAhXITSYKHdoABDgQ_AUICigB&biw=1366&bih=662#imgrc=kpb3r9KoEgukmM:)

# MEJORES PRÁCTICAS DE GOBERNANZA UNA PROPUESTA PARA EL CONTEXTO IBEROAMERICANO.



**Mas allá de Buena Gobernanza, se hable de MEJOR GOBERNANZA.**

Se propone que el modelo se enfoque en las **PRÁCTICAS** más que en los principios, lo cual facilita la comprensión y evita el debate sobre los principios.

- Propuesta para el Desarrollo de un Sistema de Gobernanza, a partir de 5 ejes fundamentales (prácticas):
  1. Integridad personal (Códigos de Ética).
  2. Participación Democrática (Equidad).
  3. Gestión Efectiva (Legitimidad).
  4. Rendición de Cuentas (Moral).
  5. Responsabilidad Social (Sostenibilidad).



# La gobernanza, ¿Un instrumento para recuperar la confianza perdida en las organizaciones deportivas y sus dirigentes?



**DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE**

CIRCULARES EXTERNAS

**CIRCULAR EXTERNA NÚMERO 004 DE 2018**

(diciembre 6)

Edición 50.806

Jueves, 13 de diciembre de 2018



[https://www.google.com/search?q=PRESIDENTE+DEL+COC+Y+DIRECTOR+DE+COLDEPORTES&rlz=1C1SQJL\\_esCO782CO783&source=lnms&tbm=isch&sa=X&ved=0ahUKEwifqZvu8rDiAhXN1FkKHTBmD58Q\\_AUIDygC&biw=1366&bih=657#imgrc=i8OcJkiUgv7cJM:](https://www.google.com/search?q=PRESIDENTE+DEL+COC+Y+DIRECTOR+DE+COLDEPORTES&rlz=1C1SQJL_esCO782CO783&source=lnms&tbm=isch&sa=X&ved=0ahUKEwifqZvu8rDiAhXN1FkKHTBmD58Q_AUIDygC&biw=1366&bih=657#imgrc=i8OcJkiUgv7cJM:)



**VI Congreso Nacional Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

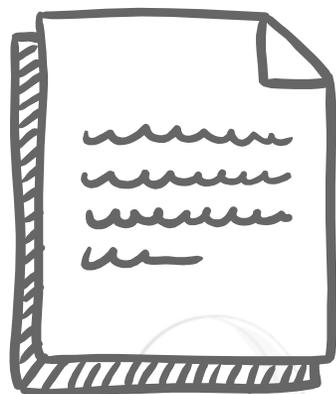
Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**  
informaciongidede@gmail.com



Especialización  
**GERENCIA DEL DEPORTE**



# La gobernanza, ¿Un instrumento para recuperar la confianza perdida en las organizaciones deportivas y sus dirigentes?



## PACTO POR LA GOBERNANZA Y TRANSPARENCIA EN EL DEPORTE ASOCIADO COLOMBIANO

BOGOTÁ D.C., MARZO DE 2018

PRINCIPIOS BÁSICOS UNIVERSALES DE BUENA GOBERNANZA EN EL SISTEMA OLÍMPICO Y MOVIMIENTO DEPORTIVO  
COI

1. Administración eficiente
2. Procesos Democráticos
3. Integridad
4. Transparencia
5. Solidaridad
6. Participación de Atletas
7. Autonomía

CÓDIGO POR LA GOBERNANZA Y TRANSPARENCIA EN EL DEPORTE ASOCIADO COLOMBIANO



**VI** Congreso Nacional  
**Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE  
Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



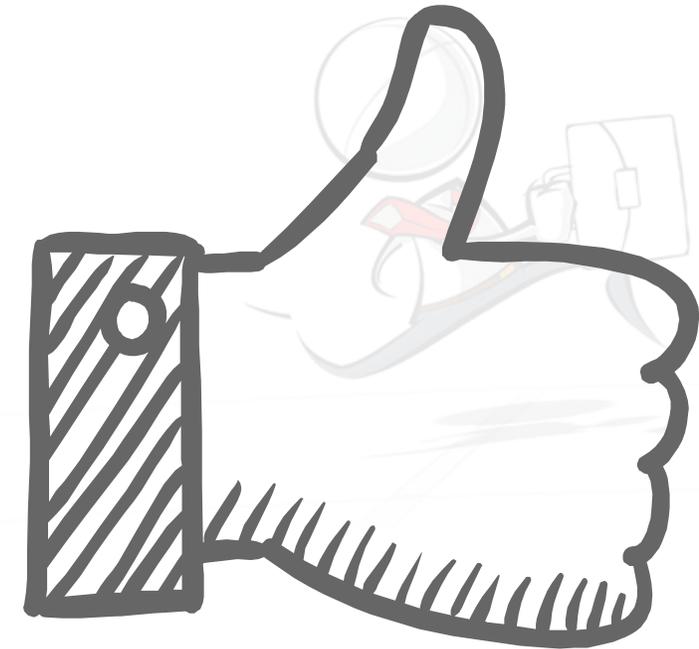
## PRESENTACIÓN

Coldeportes y el Comité Olímpico Colombiano en el marco de su estrecha relación interinstitucional, se han comprometido con desarrollar un conjunto de acciones para fortalecer los organismos del deporte asociado, los cuales involucran necesariamente a las federaciones, ligas, clubes y atletas.

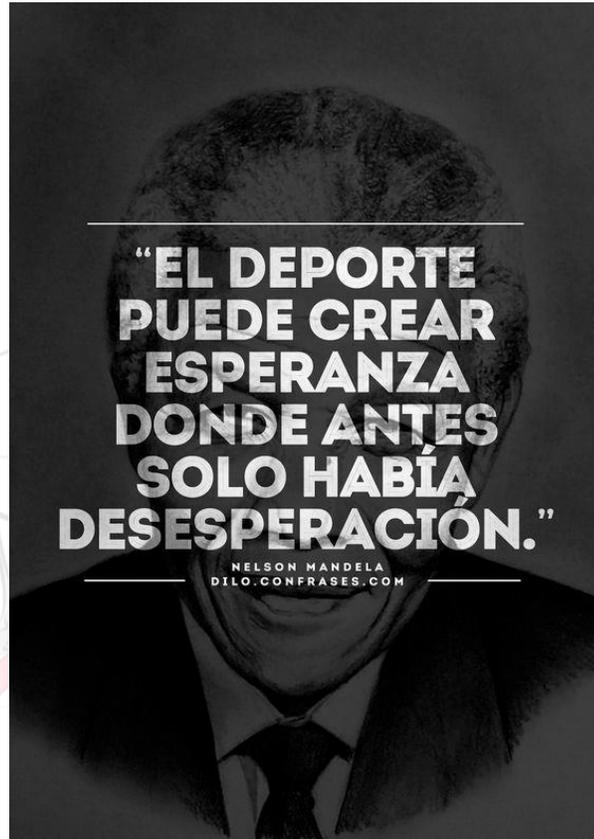
En esta ocasión, en la Asamblea Ordinaria del Comité Olímpico Colombiano de 2019, se presenta el **"PACTO POR LA GOBERNANZA Y LA TRANSPARENCIA EN EL DEPORTE ASOCIADO COLOMBIANO"**. En este sentido, los planteamientos sobre esta materia, han sido elaborados por expertos nacionales con fundamento en los Principios Básicos Universales de Buena Gobernanza del Sistema Olímpico y el Movimiento Deportivo, y la organización Play The Game.

Por todo lo anterior, en el documento se hace una aproximación teórica sobre la gobernanza y la legitimidad en el deporte y los principios que se deben adoptar en el contexto colombiano. En el primer anexo, se presenta el pacto por la gobernanza y la transparencia. Y en segundo anexo, el Código por la gobernanza y la transparencia en el deporte asociado colombiano, norma que adoptará autónomamente cada organización.

El Olimpismo como filosofía de vida incorpora la responsabilidad social y el respeto por los principios éticos fundamentales. Para lograr el beneficio de los atletas y la comunidad deportiva nacional, es relevante garantizar la gobernanza y la legitimidad en los organismos del deporte asociado.



# GRACIAS



[anarias@udca.edu.co](mailto:anarias@udca.edu.co)



@anmas08



**VI** Congreso Nacional  
**Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE  
Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**  
informacionggede@gmail.com



Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**

