

PROSPECTIVA DE LA INNOVACIÓN EN LAS ORGANIZACIONES DEPORTIVAS COLOMBIANA



Dr. DARIO JOSÉ ESPINAL RUIZ
PROFESOR TITULAR
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y DE LA ADMINISTRACIÓN
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ESCUELA NACIONAL DEL DEPORTE
dario.espinal@endeporte.edu.co



1. Problemática

- El deporte se adapta rápidamente a las **nuevas tendencias sociales y tecnológicas** (Ratten & Ferreira, 2016; Ratten, 2010; Ratten, 2011).
- Sin embargo, este proceso avanza a mayor velocidad que **la capacidad de respuesta** de las organizaciones deportivas (Constantino, 2006; Winand, 2018).
- **Las organizaciones deportivas** no se han adaptado a los cambios vertiginosos del Deporte, ignoran las señales de advertencia y **carecen de visión prospectiva** (Astle, 2014; 2019).



2. Contexto

“Colombia Potencia Deportiva Continental”

- 1 Suramericano (Cochabamba, 2018).
- 3 Centroamericanos (Barranquilla, 2018).
- 1 Bolivarianos (Santa Marta, 2017).
- 5 Panamericano (Toronto, 2015).
- 23 Juegos Olímpicos Río 2016.
- 5 Copa FIFA, Brasil 2014.
- 9 Copa FIFA, Rusia 2018.

R. Deportivos Vs R. Sociales

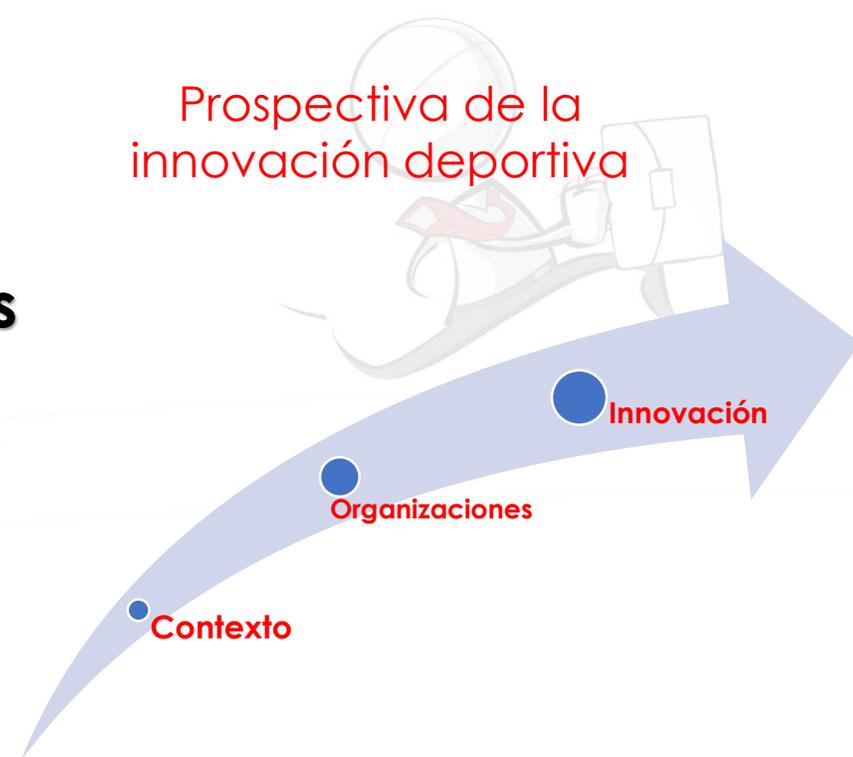
- **Gasto público deportivo:** 2018 \$15.040 COP (4,96 USD) /per cápita. El sector deporte **0,2% del PGN** en el periodo 2010-2018.
 - **Deporte de élite:** 209 millones USD en el periodo 2010-2018 (**30%** de la inversión pública). **3629** medallas-ciclo olímpico
 - **Reserva deportiva:** 5.018.100 deportistas infantiles, juveniles y mayores, 4.555 son deportistas paralímpicos. **320** deportistas de élite
 - **Deporte para todos:** 136 millones USD en el periodo 2010-2018 (**19%** de la inversión pública).
 - **Infraestructura:** 395 millones USD (**49%** del presupuesto de inversión) en el periodo 2006-2017. **1 mt²** de infraestructura deportiva/ ciudadano. **10 mt²** internacional.
- **Cobertura:** Sistema Nacional del Deporte 2018 -**12,8%** (6.372.960 personas). DxT+AF+ATL+MS=**63,8%** (31.576.437 personas).
- **Salud pública:** Sedentarismo (49%) y sobrepeso (57%). **63.6%** de los adultos y **85,2 %** de los niños y jóvenes son inactivos (ENSIN, 2015). Global **27,5%** (Guthold, Stevens, Riley, Bull, 2018).
- **Innovación:** 16 patentes (Espinal, Medina, da Cunha, 2017).



3. Objetivo:

Identificar los factores clave de futuro que influirán en los procesos de innovación de las organizaciones deportivas colombianas

Prospectiva de la innovación deportiva



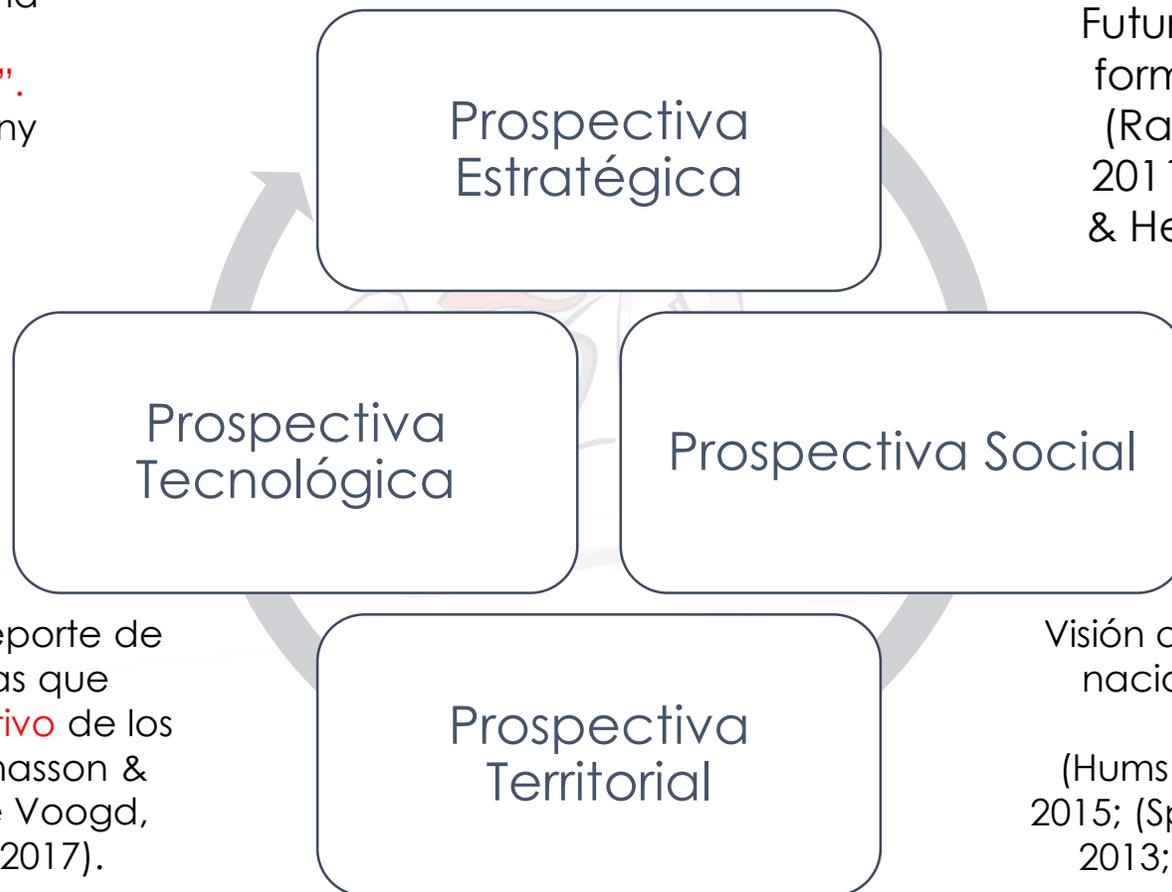
4. Revisión de la Literatura

Innovación Productos/Servicios

Futuros de la **industria deportiva** y la gestión estratégica para la consolidación del **"Sport Business"**. (Smith & Westerbeck, 2004; Mahony & Howard, 2001; Yizhou, y otros, 2017; FIFA, 2016; China football association, 2016).

Innovación social/Procesos/Organizacional

Futuro del **"Sport Management"**, formación del **talento humano**. (Ratten, 2011; Mallen & Chard, 2011; Abdolmaleki, Mirzazadeh, & Heidari, 2015; Wheaton, 2016).



Innovación Tecnológica

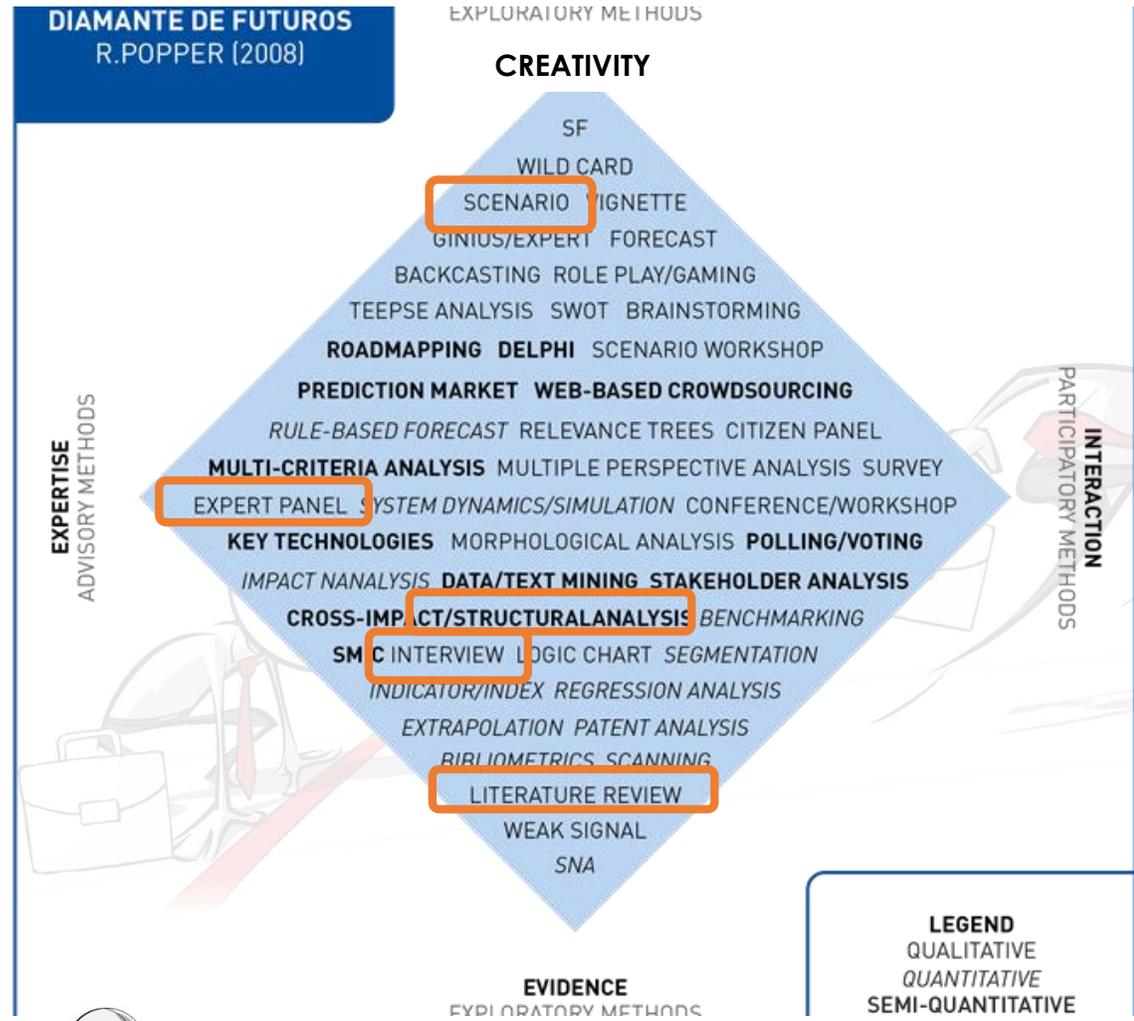
Tecnologías que influenciarán al deporte de élite y el análisis de las tendencias que influirán sobre el **desempeño deportivo** de los atletas y la industria deportiva. (Jonasson & Thiborg, 2010; Bichi, 2015; Kok & De Voogd, 2015; World gaming federation, 2017).

Innovación políticas

Visión de futuro en los **sistemas deportivos** nacionales, regionales y las **ciudades deportivas**. (Hums & MacLean, 2009 ;Sport England, 2015; (Sportbusiness, 2016; Gold Coast City, 2013; Singapore Sports Council, 2011).



5. Metodología Prospectiva



Diamante Prospectivo (Popper, 2008)

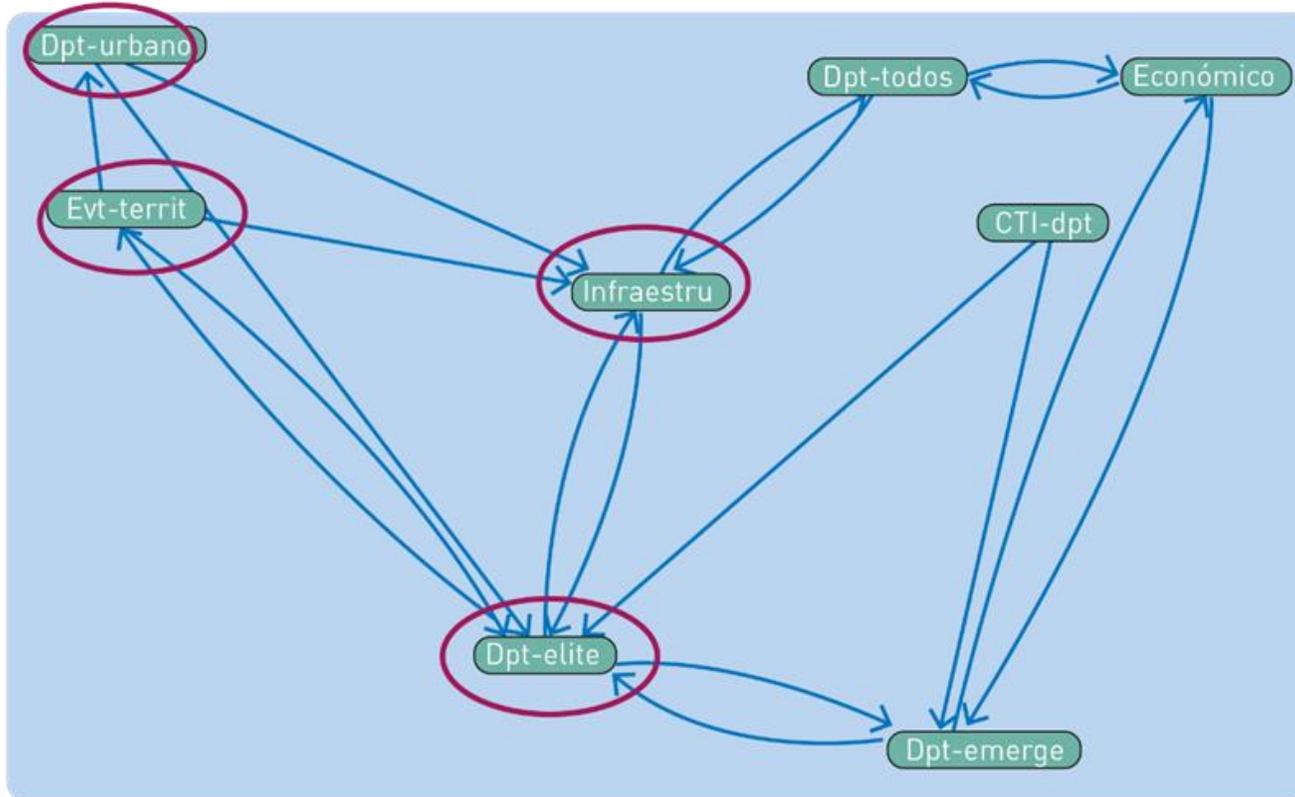
Garantiza la triangulación de resultados, reduce los niveles de incertidumbre frente al cambio, aumenta el rigor científico y valida el proceso frente a los actores del sistema (Popper 2008a; 2008b).

1. Revisión de la literatura
2. Análisis estructural
3. Entrevistas a expertos
4. Escenarios (Ejes de la incertidumbre).
5. Panel de expertos

25 expertos consultados.
Selección por conveniencia y co-nominación (Flick, 2004).



6. Resultados: Factores Clave de Futuro

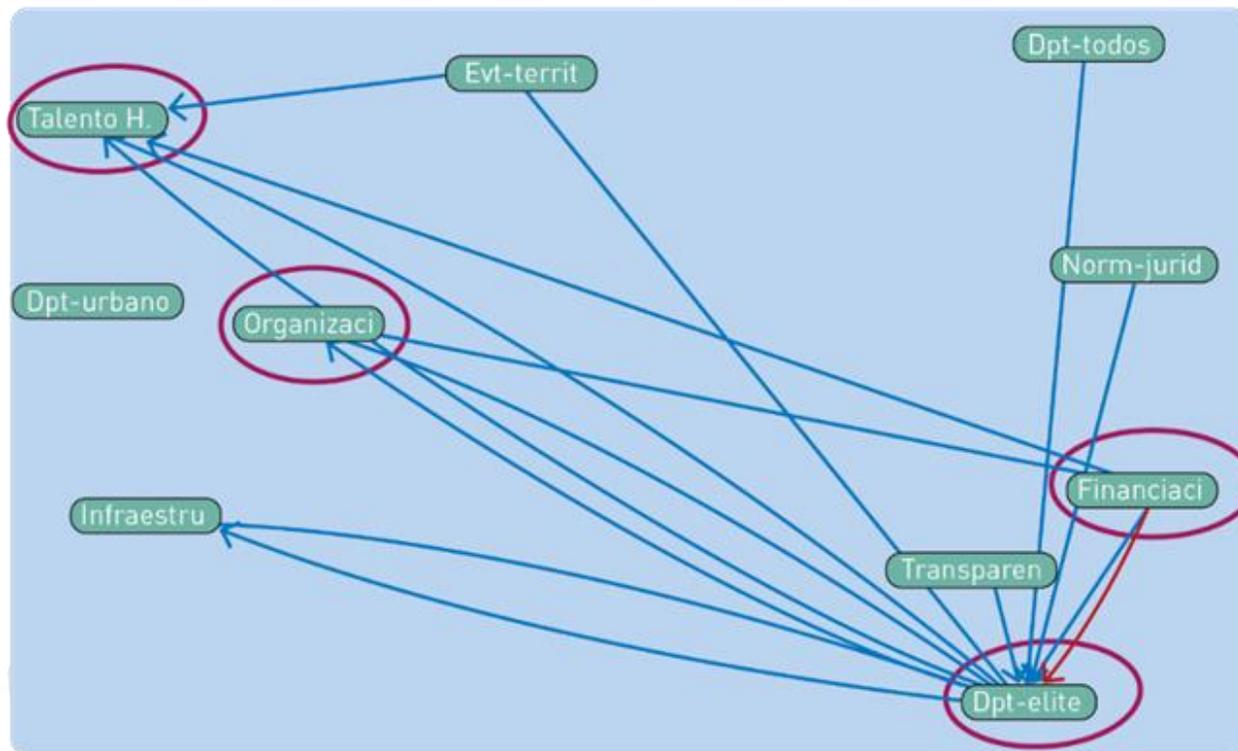


Influencia Directa:

- Deporte de Élite
- Infraestructura Deportiva
- Eventos Deportivos
- Desarrollo Urbano y Deporte



6. Resultados: Factores Clave de Futuro

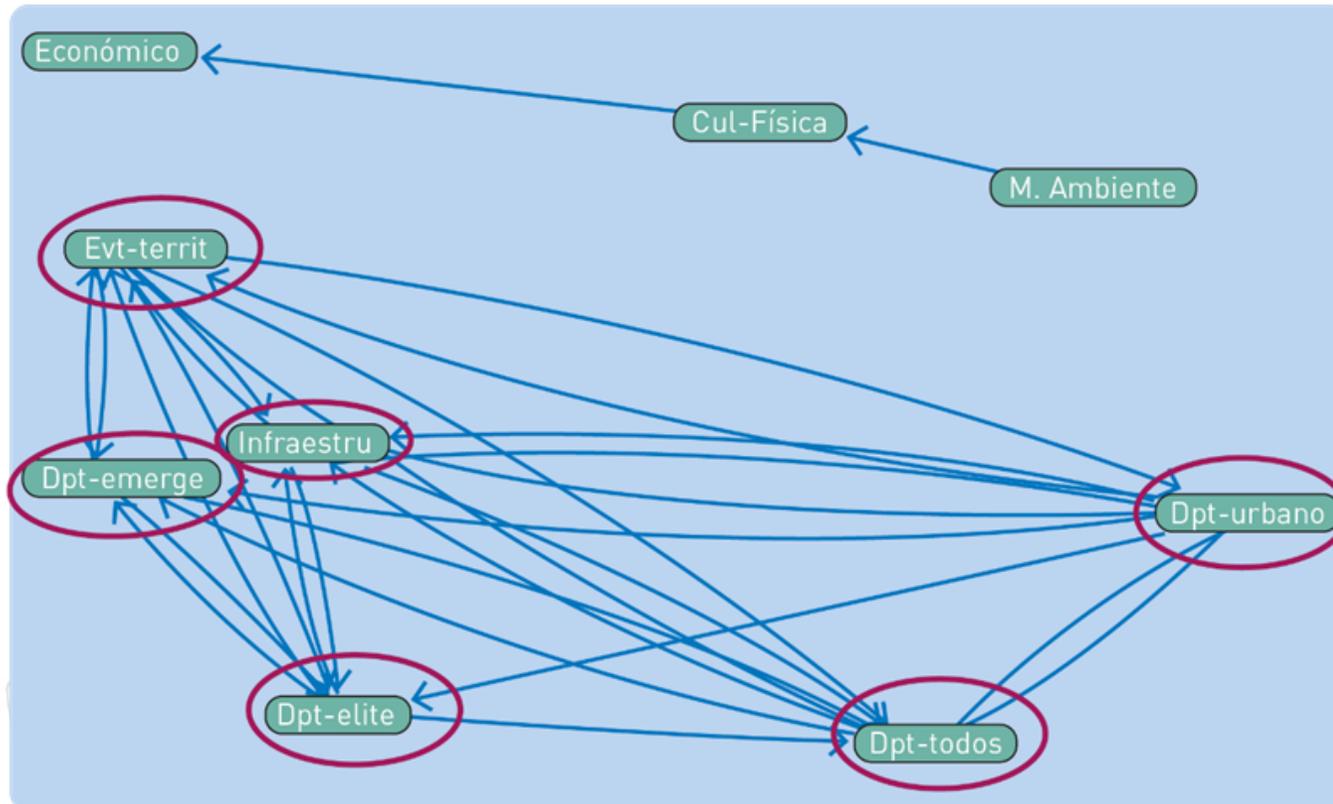


Influencia Indirecta:

- Deporte de Élite
- Financiación
- Organizaciones Deportivas
- Talento Humano



6. Resultados: Factores Clave de Futuro



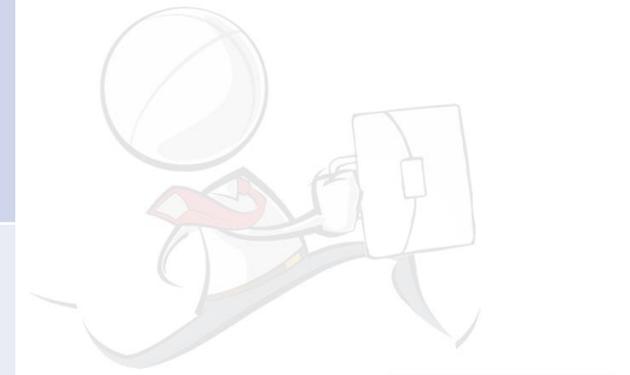
Influencia Potencial:

- Deporte de Élite
- Deportes Emergente
- Eventos Deportivos
- Desarrollo Urbano y Deporte
- Deporte para todos
- Infraestructura Deportiva



6. Resultados: Factores Clave de Futuro

Factores Clave	
Movilizadores	<ul style="list-style-type: none">• Marco jurídico• Financiación pública• Oferta académica especializada• Inversiones en infraestructura deportiva• El deporte de élite convencional y paralímpico
Barreras	<ul style="list-style-type: none">• Altas tasas de inactividad física• Educación física• Deporte universitario• Pocos incentivos a la inversión privada• Sistemas de información• La brecha entre el desarrollo deportivo rural y urbano• Gestión del legado

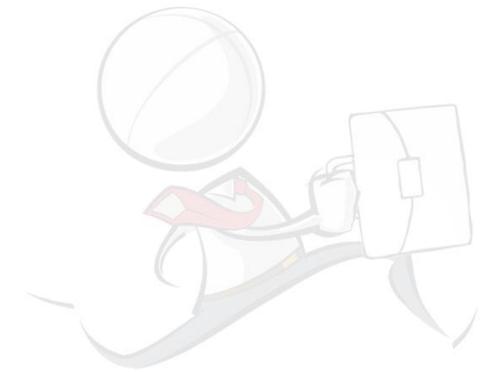


**Recursos y
capacidades
de las
organizaciones
deportivas**



6. Resultados: Factores Clave de Futuro

	Factores Clave
Oportunidades	<ul style="list-style-type: none">• Reconocimiento social del deporte• El deporte para todos• La industria deportiva• Articulación movilidad-el deporte-la salud-el medio ambiente-la cultura-la educación• Renovación urbana• Los eventos deportivos como estrategia de desarrollo territorial y deportivo
Riesgos	<ul style="list-style-type: none">• Obesidad y sedentarismo• El gasto público en deporte• Los riesgos de corrupción• Sostenibilidad y legado de la infraestructura deportiva• El gigantismo de los eventos deportivos• Policy Vs Politics



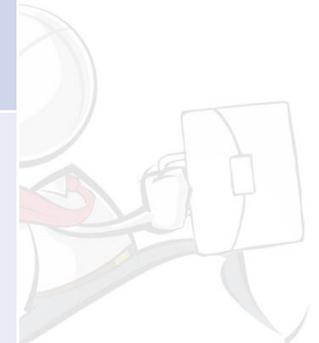
Agenda 2030:

**Objetivos del
Desarrollo
Sostenible**



6. Resultados: Factores Clave de Futuro

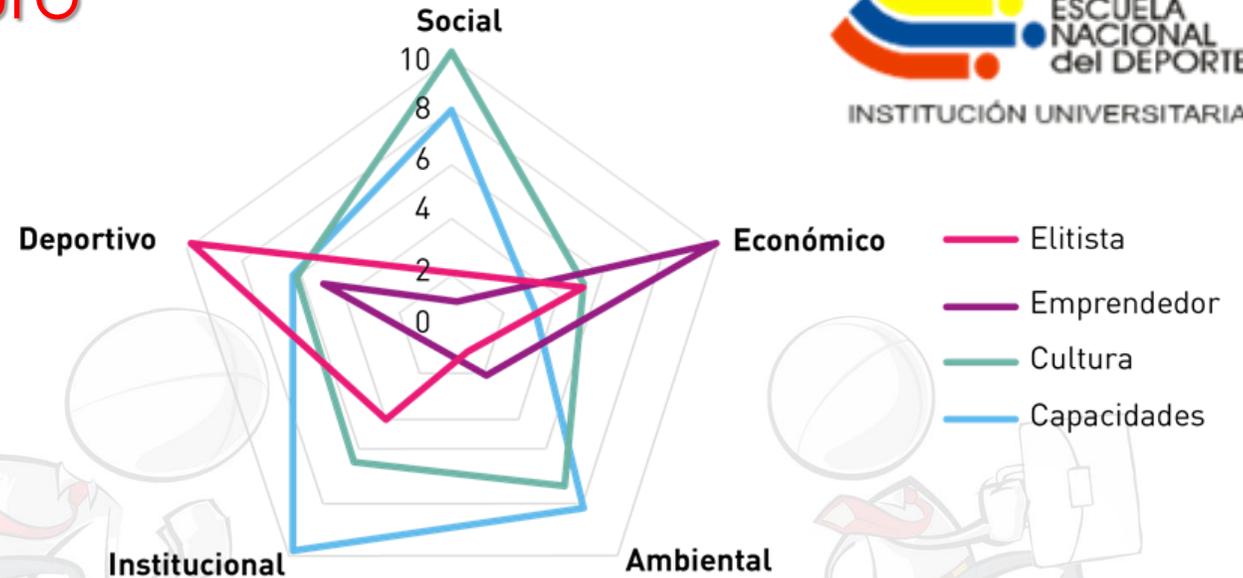
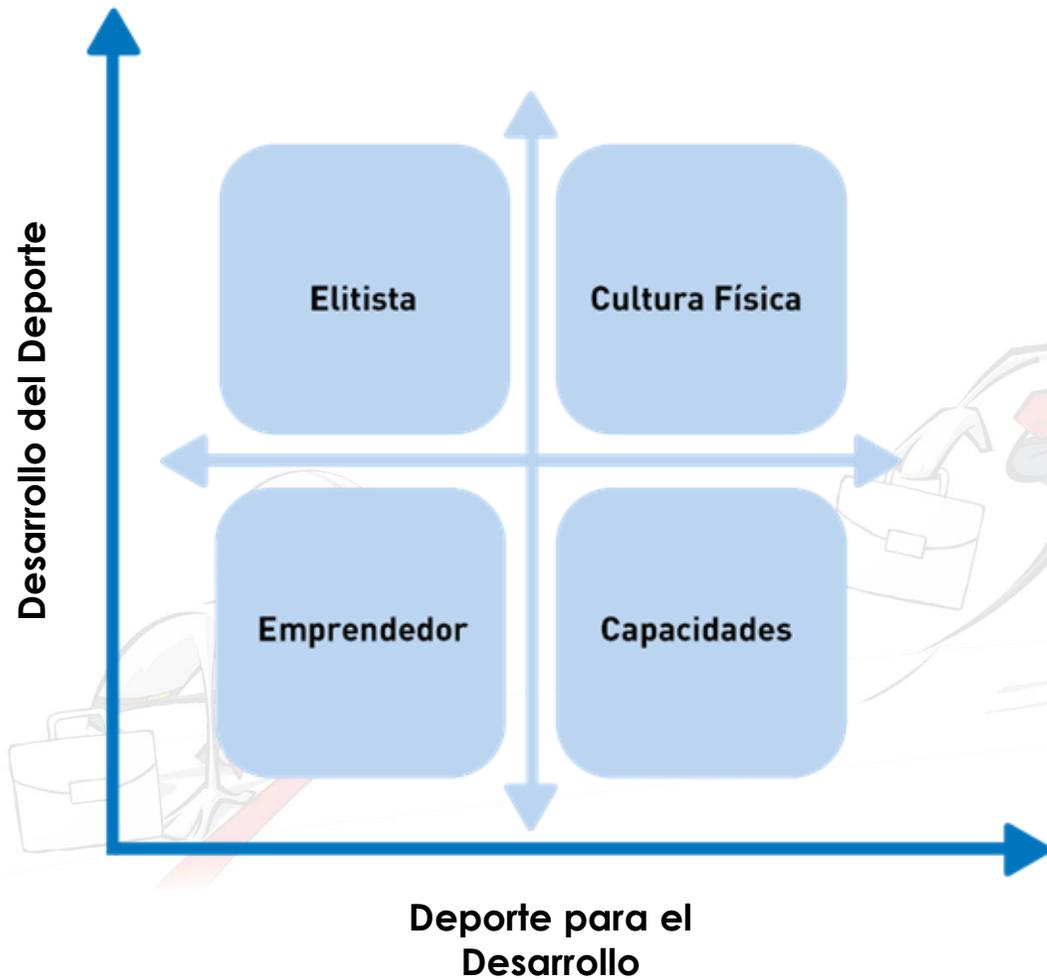
	Factores Clave
Tendencias	<ul style="list-style-type: none"> • Fundaciones deportivas (Non profit). • Empresas deportivas (Profit). • Ciudades saludables • La cultura fitness • Clústeres deportivos
Mega-tendencias	<ul style="list-style-type: none"> • El turismo deportivo • Los lifestyle sports • Los e-sports • La gobernanza de las organizaciones deportivas • Movilidad sostenible • Desmaterialización/Desmonetización
Wild Cards/Cisne Negro (N. Taleb)	<ul style="list-style-type: none"> • Síndrome del bienestar- Prohibición de algunos Deportes • Holdings deportivos- Monopolio Comercial • Calentamiento Global- Restricciones- Deportes por HC • La realidad virtual, la realidad aumentada y la inteligencia artificial- Avatar • Movimiento de resistencia olímpica- Cambio en el Statu Quo Global



Emprendimiento e Innovación deportiva



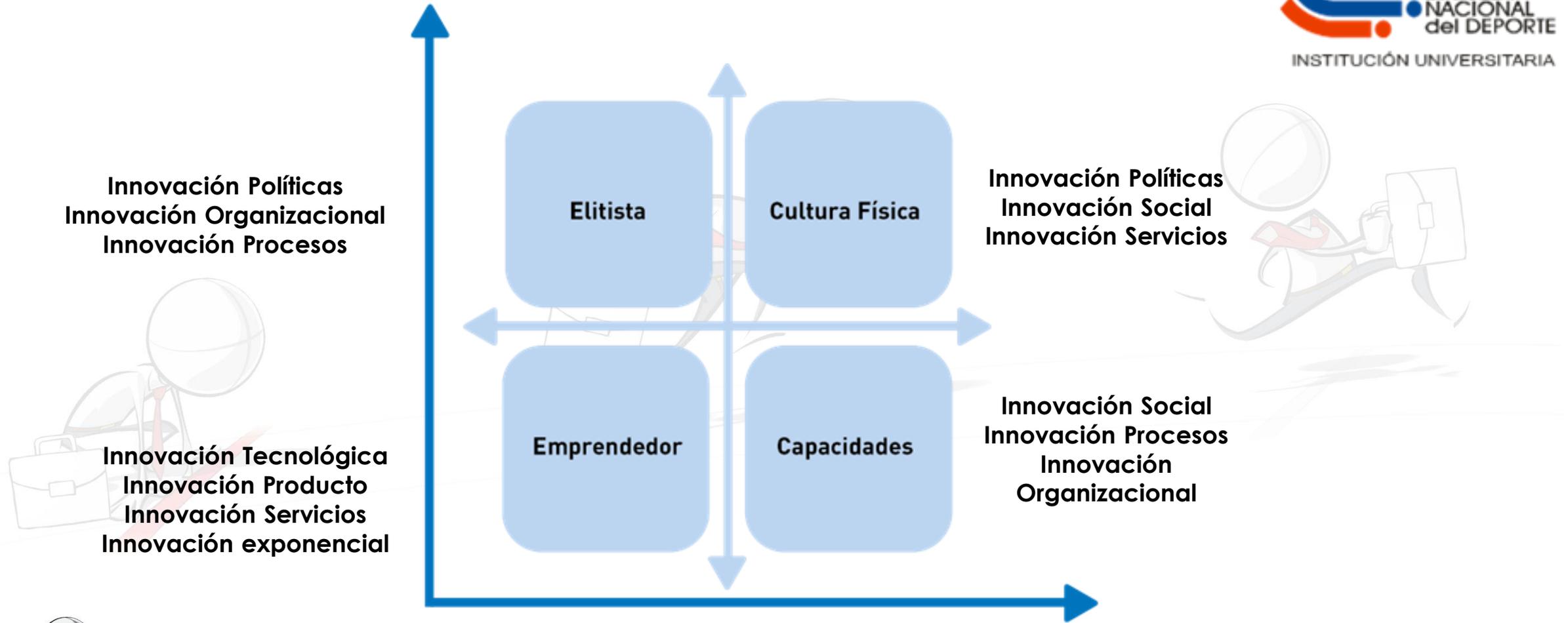
6. Resultados: Escenarios de Futuro



- Elitista: Deportivo
- Emprendedor: Económico
- Cultura Física: Social
- Capacidades: Institucional



6. Resultados: Innovación en las Organizaciones Deportivas



7. Conclusiones

- La coyuntura Global del Deporte exige que las organizaciones deportivas asuman la innovación como parte de su estrategia de desarrollo deportivo.
- El futuro del Deporte en un estado neoliberal se encuentra en el sector privado y el tercer sector. El estado como regulador del sistema, no como actor principal.
- La creación de valor social-económico-ambiental como horizonte de futuro de las organizaciones deportivas (ODS).
- Los escenarios de futuro reconocen las tensiones, paradojas, contradicciones de las organizaciones deportivas: Énfasis de política, Mercado, Ideológicas.





¡GRACIAS!

Dario.espinal@endeporte.edu.co

