

# DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO PARA LA FEDERACIÓN COLOMBIANA DE TRIATLÓN

Mg. Lina Marcela Vélez  
Mg. Claudia Fernanda Rojas N.

Institución Universitaria Escuela Nacional del Deporte  
Facultad de Ciencias de la Educación y del Deporte  
GRUPO: Estudios aplicados al deporte

**PONENCIA**



# CONTEXTUALIZACIÓN



**PONENCIA**



# LA ORGANIZACIÓN



## PROBLEMA

*¿Cuál es la situación actual del entorno externo e interno de la Federación Colombiana de Triatlón?*

**PONENCIA**



# OBJETIVO GENERAL

Establecer el diagnóstico para la formulación de un plan estratégico en la Federación Colombiana de Triatlón.



**PONENCIA**



**VI** Congreso Nacional  
**Gerencia del Deporte**



Programa  
**CIENCIAS DEL DEPORTE  
Y LA RECREACIÓN**  
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**  
informaciongidede@gmail.com



Especialización  
**GERENCIA  
DEL DEPORTE**



# OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ➔ Determinar los factores internos y externos que influyen en la organización.
- ➔ Describir la estructura funcional de la Federación Colombiana de Triatlón.
- ➔ Analizar los aspectos financieros y contables de la Federación Colombiana de Triatlón.

**PONENCIA**



# MARCO LEGAL

- Artículos 1
- Artículo 2
- Artículo 3
- Artículo 4
- Artículo 5
- Artículo 6
- Artículo 7

La  
UNESCO

LEY 181 "Por la cual se dictan disposiciones para el fomento del Deporte, la Recreación, el Aprovechamiento del Tiempo Libre y la Educación Física y se crea El Sistema Nacional del Deporte"

- Artículo 16

Regulación contable y tributaria

- Ley 1314
- Artículo 364 E.T
- Decreto 624

Decreto 1228 "Por el cual se revisa la legislación deportiva vigente y la estructura de los organismos del sector asociado con el objeto de adecuarlas al contenido de la Ley 181 de 1.995"

- Artículo 1
- Artículo 11
- Artículo 12
- Artículo 21
- Artículo 24
- Artículo 26

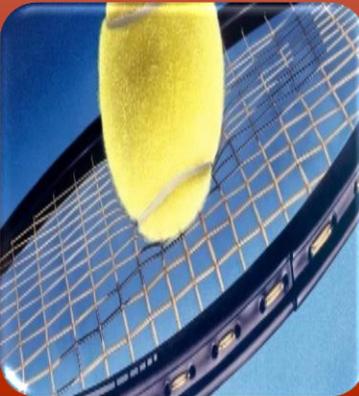
**PONENCIA**



# ANTECEDENTES



Federación francesa de piragüismo y Kayak aprueba mediante asamblea general la planeación estratégica para el periodo 1998-2000



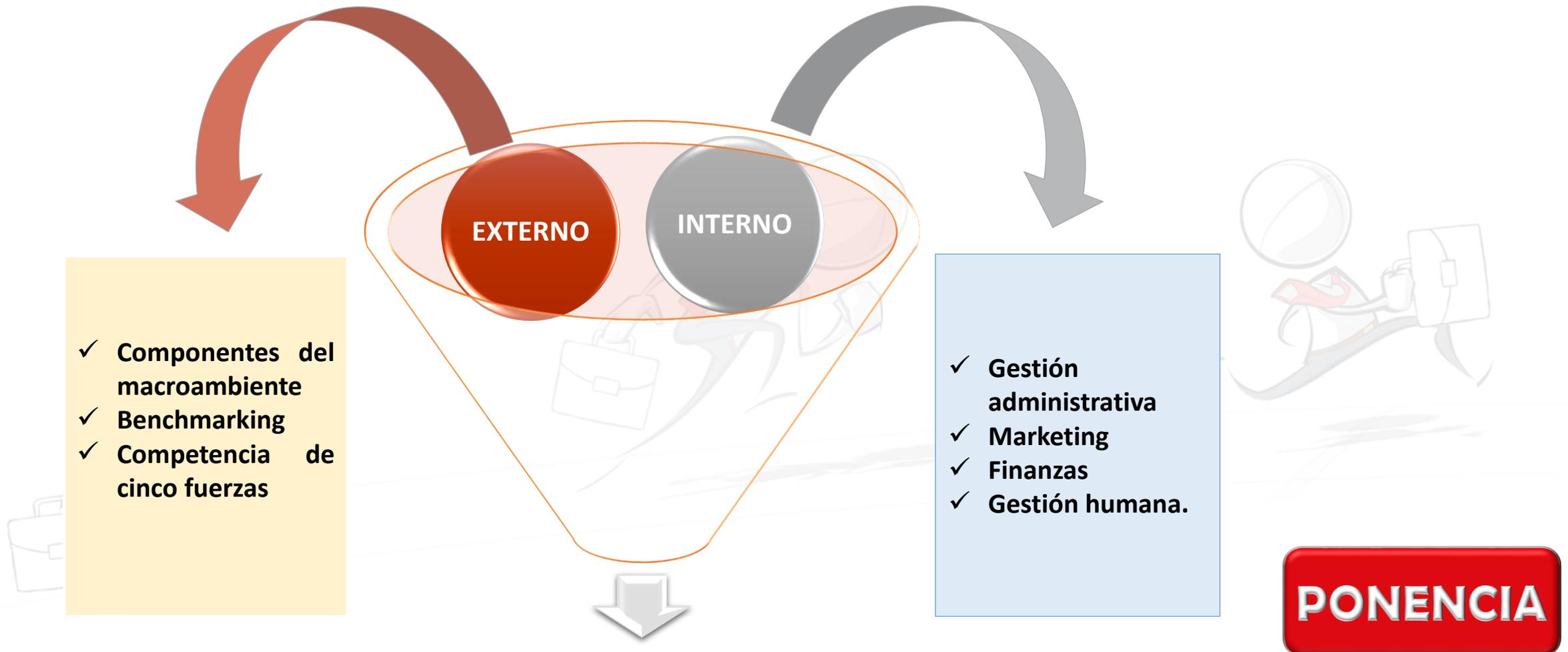
“Plan Estratégico de Desarrollo para La Federación Colombiana de Tenis en La Ciudad de Bogotá 2008-2010” es el diagnóstico y planeación estratégica 2008-2010, autoría de Freddy Cubides Arias y John Jairo Rojas Ortiz.



**PONENCIA**



# MARCO TEÓRICO



## ANÁLISIS DEL ENTORNO



# MARCO METODOLÓGICO

TIPO DE  
ESTUDIO

Descriptivo

DISEÑO DE LA  
INVESTIGACIÓN

Longitudinal  
retrospectivo  
Mixto

POBLACIÓN Y  
MUESTRA

Federación  
Colombiana  
de Triatlón.

PONENCIA



# PRESENTACIÓN Y ANALISIS DE RESULTADOS

FACTORES INTERNOS Y EXTERNOS QUE INFLUYEN EN LA ORGANIZACIÓN.

**INTERNOS**

**Debilidades**



**PONENCIA**



# PRESENTACIÓN Y ANALISIS DE RESULTADOS

FACTORES INTERNOS Y EXTERNOS QUE INFLUYEN EN LA ORGANIZACIÓN.

**INTERNOS**

**Fortalezas**

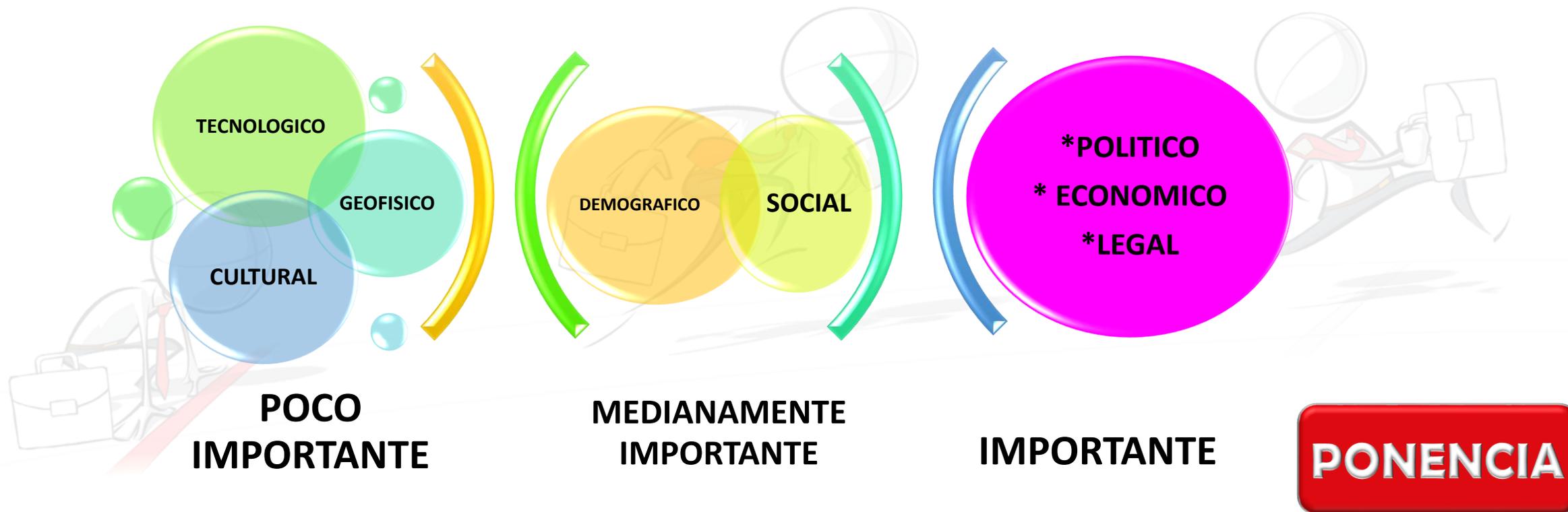


**PONENCIA**



# PRESENTACIÓN Y ANALISIS DE RESULTADOS

## FACTORES INTERNOS Y EXTERNOS QUE INFLUYEN EN LA ORGANIZACIÓN.



# PRESENTACIÓN Y ANALISIS DE RESULTADOS

## ASPECTOS FINANCIEROS Y CONTABLES DE LA FEDERACIÓN COLOMBIANA DE TRIATLÓN

### Aspectos financieros.

RAZONES FINANCIERAS	2016	2015
RAZONES DE RENTABILIDAD (ROA)	-10,24	-1,05
RAZONES DE LIQUIDEZ (RC)	0,08	0,33
RAZONES DE APALANCAMIENTO (D-AT)	-0,49	2,93
RAZONES DE ACTIVIDAD (PRO. PAGO)	273,18	239,88
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO (IND. ENDEUD)	1328%	293%
EBITDA	-2,42	0,51

**PONENCIA**





**Díaz de Santos. (1995)** “antes de establecer objetivos se debe conocer la situación real y actual de la empresa a través de un diagnostico que sea capaz de resolver incógnitas”

- **Betancourt B (2013)** : “hace referencia al entorno institucional y al conjunto de organizaciones deportivas, centros, institutos o clubes deportivos que ofrecen productos y/o servicios deportivos; identificando la realidad socioeconómica o cultural en la cual actúan”.
- **COI (2008)**

Entorno externo

**PONENCIA**



# CONCLUSIONES



# TRABAJO FUTURO

DIAGNÓSTICO ESTRATEGICO

PLANEACIÓN  
ESTRATÉGICA

PONENCIA





# GRACIAS

[LINA.VELEZ@ENDEPORTE.EDU.CO](mailto:LINA.VELEZ@ENDEPORTE.EDU.CO)  
[CLAUDIA.ROJAS@ENDEPORTE.EDU.CO](mailto:CLAUDIA.ROJAS@ENDEPORTE.EDU.CO)

**PONENCIA**

