

Estudio de Caso de las Estrategias Utilizadas por el Club Deportivo Matecañitas BMX Para Ocupar el Primer Lugar en la Categorización de Clubes de la Ciudad de Pereira, 2017

Autores

Andrés Sebastián García Buriticá

Julián David Rodríguez Giraldo

Herman Daniel Sánchez Salazar

Directora

Magister Ángela Jasmin Gómez Hincapié

Asesora Metodológica

Magister Margarita María Cano Echeverri



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongigede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Definición del Problema



**ALCALDÍA DE
PEREIRA**

|Secretaría de Deportes

Año 2012

Deficiente estructura
técnico -
administrativa

Amenaza para la
práctica del deporte...

Desinterés para la
capacitación y la
actualización



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

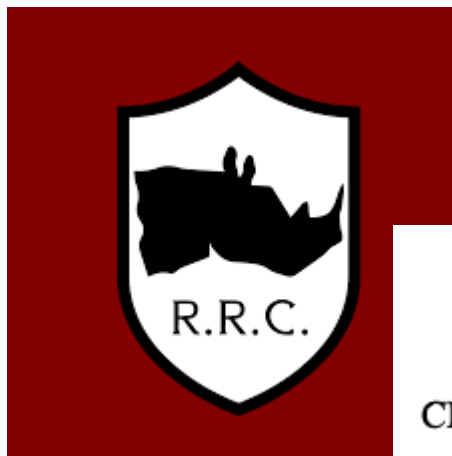
Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Justificación



Conocer las estrategias del Club Deportivo Matecañas BMX, permitirá que los administrativos de los clubes deportivos modifiquen o refuercen sus estrategias de acción.



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informacionigede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Objetivos

- Objetivo General

Comprender las estrategias del proceso administrativo del Club Deportivo Matecañitas BMX, posicionado el primer lugar de la categorización realizada por la Secretaría Municipal de Pereira en el año 2016.



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Profesionales Asociados.
Deporte, Recreación
y Educación Física

Objetivos



Objetivos Específicos

1. Identificar las causas que ha llevado al Club Deportivo Matecañitas BMX al primer lugar de la categorización.
2. Analizar los procedimientos o estrategias del proceso administrativo implementadas por el Club Deportivo Matecañitas BMX, responsables de obtener el primer lugar en la categorización por la Secretaría Municipal de Pereira en el año 2016.
3. Retroalimentar el proceso sobre la categorización de clubes deportivos realizada por la Secretaría Municipal de Pereira.



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Profesionales Asociados.
Deporte, Recreación
y Educación Física

Marco Referencial

Marco contextual

Marco Institucional

Secretaría de Deportes de la ciudad de Pereira – Misión



**ALCALDÍA DE
PEREIRA**

| Secretaría de Deportes

Misión y Visión del Club Matecañitas
BMX



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



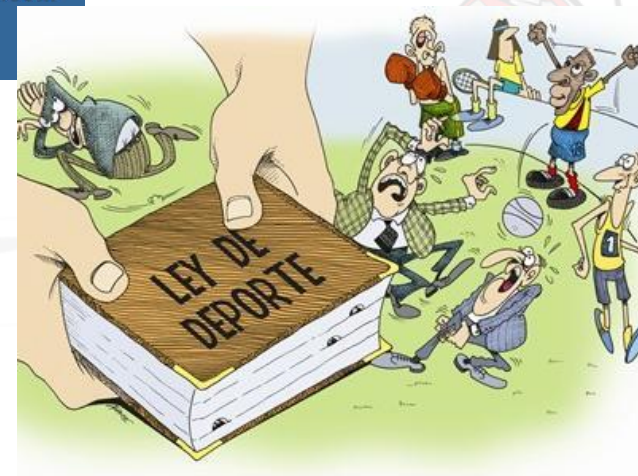
Marco Referencial

Marco Contextual

Marco Legal



Acto Legislativo 02 2002



Decreto 1228 de 1995



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Marco Referencial

Marco teórico

Estudio de caso

Está considerado dentro del **paradigma de investigación cualitativa**, como un proceso de indagación para la **comprensión de problemas sociales y humanos**, basado en la construcción de cuadros/descripciones formados con base a palabras, dando cuenta detalladamente de la **perspectiva de los informantes**, y conducido en un escenario natural (Creswell , 2017, pág. 1). Creswell define el estudio de caso como “**Un análisis profundo de un caso y su contexto, con fines de entender su evolución o desarrollo e ilustrar una teoría**”. En el estudio de caso, el investigador explora una entidad o fenómeno singular (“el caso”) delimitado por tiempo y actividad (un programa, evento, proceso, institución o grupo social), y recoge detallada información a través del uso de varias técnicas de recolección durante un período sostenido de tiempo (Creswell , 2017, pág. 9).



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com

10 AÑOS
Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Marco Referencial

Marco teórico

Club Deportivo

Asociación Privada
- Integración de
personas

Promoción de una
disciplina o
modalidad
deportiva

...La recreación y el
aprovechamiento
del tiempo libre en
el municipio

Impulsar
programas de
interés público y
social

Decreto 1228 de
1995



Marco Referencial

Marco teórico

Desarrollo Deportivo, Administrativo y Técnico

Acto Administrativo
2012

- Parámetros para la asignación de apoyos

Implementación del
procedimiento de clasificación
y categorización

ADAT, MDAT, BDAT



**ALCALDÍA DE
PEREIRA**

|Secretaría de Deportes



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Marco Referencial

Marco teórico

Desarrollo Deportivo, Administrativo y Técnico – Instrumento

Planeación

1. Plan de desarrollo
2. Indicadores para evaluar el plan de desarrollo.
3. Órgano de administración acreditado
4. Actas de asamblea ordinaria
5. Personería Jurídica
6. Afiliación a la liga
7. Aval escuela de formación deportiva

Dirección

1. Registro Único Tributario (RUT)
2. Resolución de facturación
3. Declaración de renta y declaración de ingresos
4. Soportes de movimientos contables



**ALCALDÍA DE
PEREIRA**

|Secretaría de Deportes



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Marco Referencial

Marco teórico

Desarrollo Deportivo, Administrativo y Técnico – Instrumento

Control

1. Certificación de aptitud médico deportiva
2. Resolución de afiliación de deportistas
3. Declaración de aceptación normas antidopaje
4. Sometimientos deportivos
5. Autorización de transferencia deportiva

Gestión

Instalaciones de funcionamiento
Convenios interinstitucionales
Portafolio de servicios



**ALCALDÍA DE
PEREIRA**

| Secretaría de Deportes



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Metodología

Tipo y Diseño

.

Para la recolección de los datos se utilizaron tres métodos



Metodología

Tipo y Diseño

Diseño

La información recogida se sometió a un **proceso de triangulación**, que consistió en la utilización de diferentes fuentes, técnicas e investigadores, esto evitó los sesgos que aparecen cuando el objeto de estudio es examinado en una sola fuente, con una sola técnica y por un solo observador, y de esta manera se **aseguró credibilidad, confiabilidad y transferibilidad de la investigación**. Los datos así obtenidos se codificaron para obtener las categorías y sus relaciones, y este constructo se confrontó con los actores sociales y con la teoría del macro referencial para cualificarla y así finalmente alcanzar un nuevo conocimiento.



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



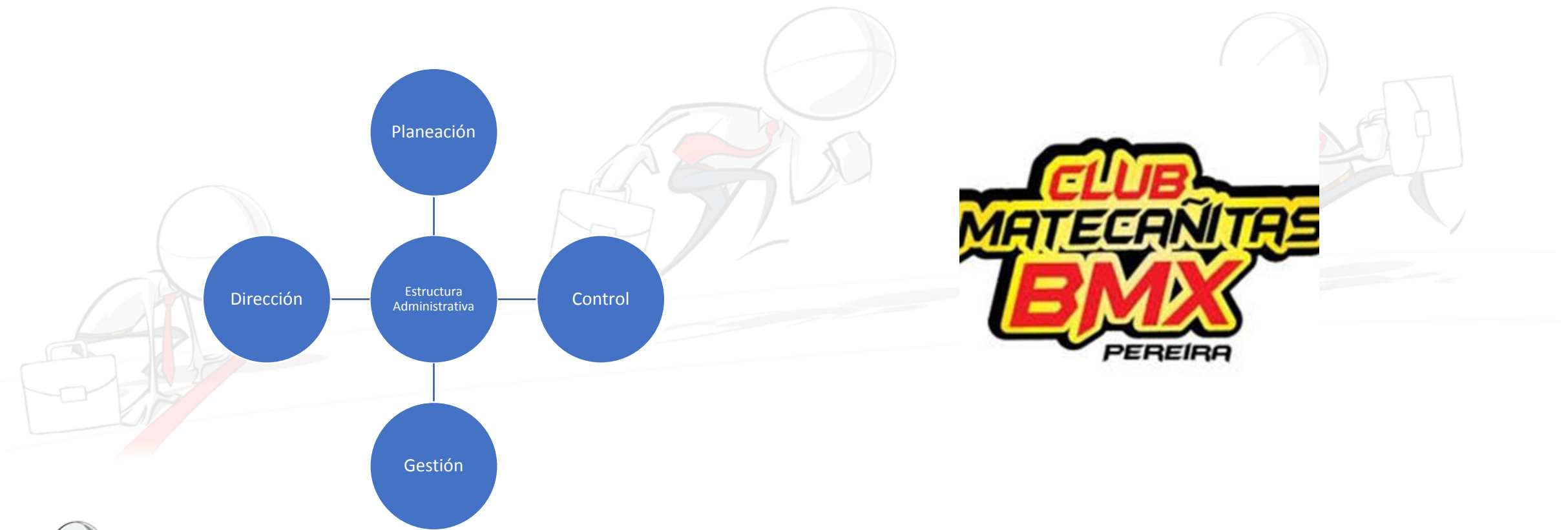
Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Metodología

Unidad de Análisis

Unidad de Trabajo



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Metodología

Plan de Análisis

Se realizaron la
codificación en tres
momentos
interpolados

Codificación
abierta

- En la cual se extrajo categorías de los datos

Codificación
axial

- En la cual se distribuyeron las categorías alrededor de los ejes

Codificación
selectiva

- En la cual se refinaron las categorías y sus relaciones para encontrar un sentido global



Conclusiones

- El contar con políticas claras para el talento humano del club Matecañitas BMX le ha permitido crear una armonía entre todos los actores de la entidad, promoviendo un óptimo servicio tanto para sus clientes internos y externos.
- El Club Deportivo Matecañita BMX, ha implementado procesos de planeación debidamente estructurados, lo cual han conllevado a tener sus objetivos claros y coherentes frente a su visión, lo que ha permitido alcanzar las metas y los objetivos propuestos.



Conclusiones

- Para una organización deportiva es fundamental el comportarse como una empresa organizada, y para esto asegurar muy sigilosamente el cumplimiento de todos los procesos administrativos, esto hará marcar una diferencia con sus demás competidores y será un aspecto clave para llegar al éxito como club deportivo.
- Para Matecañitas BMX su misión más importante como Club es la de promover deportistas de alto rendimiento, esto puede verse como algo muy importante dentro de la organización, pero a veces al buscar este alto rendimiento se está desviando de su naturaleza como entidad formadora, que fue el propósito para que se creó, como un “club deportivo” no como club profesional.



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Conclusiones

- Los diferentes resultados deportivos obtenidos a nivel departamental, nacional e internacional por el Club Deportivo Matecañita BMX en el año 2016, fue el factor clave para la obtención del primer lugar en la categorización realizada por la Secretaría Municipal de Deportes de Pereira.
- La principal estrategia empleada por el Club para ocupar el primer lugar en la categorización ha sido el realizar una lista de chequeo que les permita cumplir con todos los requerimientos de la misma, esto abre un interrogante de si la categorización está midiendo suficientemente todo el proceso administrativo con el que debe contar un club deportivo.



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongigede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Conclusiones

- La gestión económica del club Matecañita BMX está supeditada a tres medios de ingresos (Las inscripciones, mensualidades y los ingresos generados por la realización de eventos deportivos), logrando una estabilidad financiera que ha permitido el fortalecimiento administrativo y consecuentemente, se han logrado los resultados deportivos en el año 2016.
- La formación académica de las personas responsables de las áreas administrativa y técnica del club Matecañitas BMX, ha sido influyente en los procesos administrativos y por lo tanto en los resultados deportivos obtenidos en el año 2016.



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Recomendaciones

- Para una organización deportiva es fundamental el comportarse como una empresa organizada, y para esto debe asegurar el cumplimiento de todas las fases del proceso administrativo, esto hará marcar una diferencia con sus demás competidores y será un aspecto clave para llegar al éxito como club deportivo.
- Los clubes deportivos deben buscar alternativas para el crecimiento económico, una de estas alternativas es la ampliación de servicios deportivos, siendo la creación de eventos una opción elegida por varias organizaciones incluidas al club deportivo Matecañitas BMX.



Recomendaciones

- Los clubes deportivos deben tener presente su naturaleza para el cual fue creado, siendo el fomentar y el patrocinar la práctica deportiva su objeto principal, desplazando de esta manera los logros deportivos a un segundo lugar.
- El Club Matecañitas BMX que durante 2 años permaneció en el primer lugar según la categorización de clubes de la ciudad de Pereira, se puede ver como ejemplo para otros clubes desde varios niveles a nivel administrativo, ya que para contar con unos resultados deportivos importantes se requiere de una planificación y una organización bien estructurada, a pesar que, en cuanto a la categorización se deben replantear varios aspectos, podemos indicar al Club referente en la región.



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Recomendaciones

- La Secretaria de Deportes de Pereira debe replantear algunos aspectos de la categorización que le permitan medir de forma eficiente a los clubes, ayudándoles a promover un desarrollo y crecimiento como organización.
- La gestión del talento humano debe ser factor esencial para el crecimiento del club, ya que, al tener un personal activo y motivado, de esta misma manera lo va a hacer a la hora de brindar un servicio, servicio que va a ser satisfactorio.



Recomendaciones

- La formación académica y la actualización de conocimientos debe ser una estrategia implementada por los clubes deportivos para el crecimiento de la organización.
- Dentro de los procesos de mejoramiento continuo, el Club Matecañitas BMX debería estar en constante actualización frente a otras estrategias y modelos administrativos utilizados por los clubes deportivos a nivel mundial para mejorar sus procesos de innovación.



VI Congreso Nacional
Gerencia del Deporte



Programa
**CIENCIAS DEL DEPORTE
Y LA RECREACIÓN**
Facultad de Ciencias de la Salud

Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**
informaciongidede@gmail.com



Especialización
**GERENCIA
DEL DEPORTE**



Recomendaciones

- El Club Matecañitas BMX a partir de su posición en la categorización realizada por la Secretaria de Deportes Municipal, podría exponer sus estrategias, conocimiento y experiencias a los otros clubes de la categorización por medio de capacitaciones.

