



Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo

BALANCE COMPETITIVO

En el deporte
profesional.



Especialización
**Gerencia del
Deporte**



GIGEDE
Grupo de Investigación
en Gerencia Deportiva

#Quedateencasa
#Asistealcongreso

1

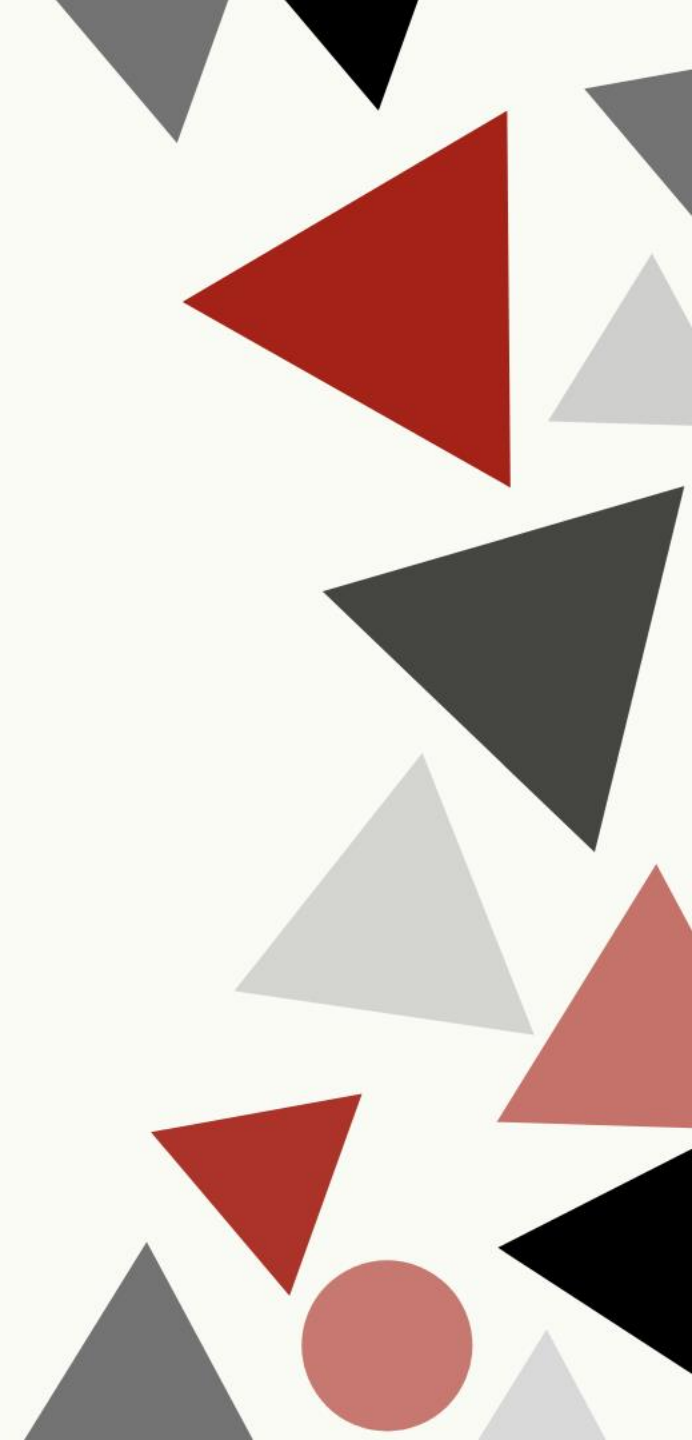
CONCEPTO

2

HERRAMIENTAS

3

INDICADORES





Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo

ORIGEN

1

Especialización
**Gerencia del
Deporte**



GIGEDE
Grupo de Investigación
en Gerencia Deportiva

#Quedateencasa
#Asistealcongreso



Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo

- PROGRAMAR COMPETENCIAS ENTRE RIVALES PARES.
- ENCUENTRO REÑIDO Y DISPUTADO, NO INVASIÓN.
- MONOPSONIO – MONOPOLIO.
- INUTILIDAD DE CLÀUSULA DE RETENCIÓN.

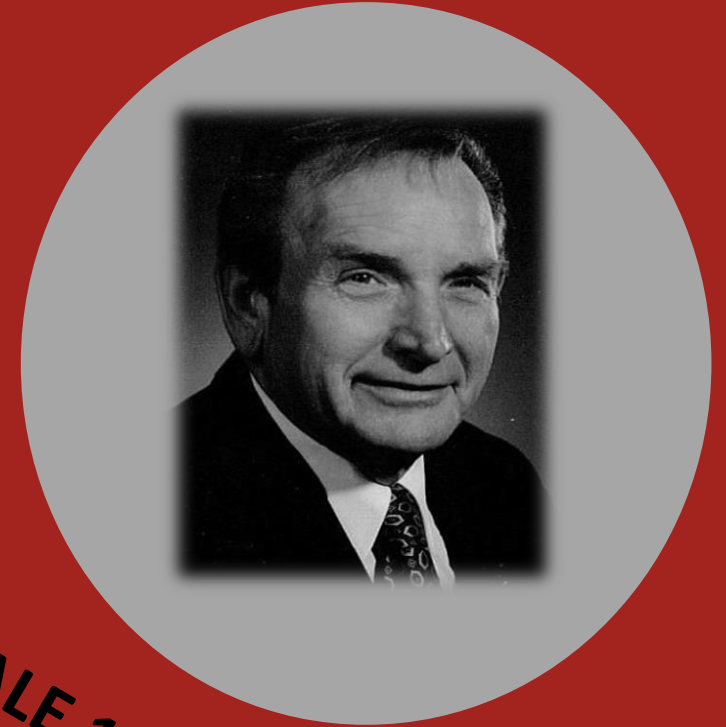


SIMON ROTTEMBERG 1956



Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo

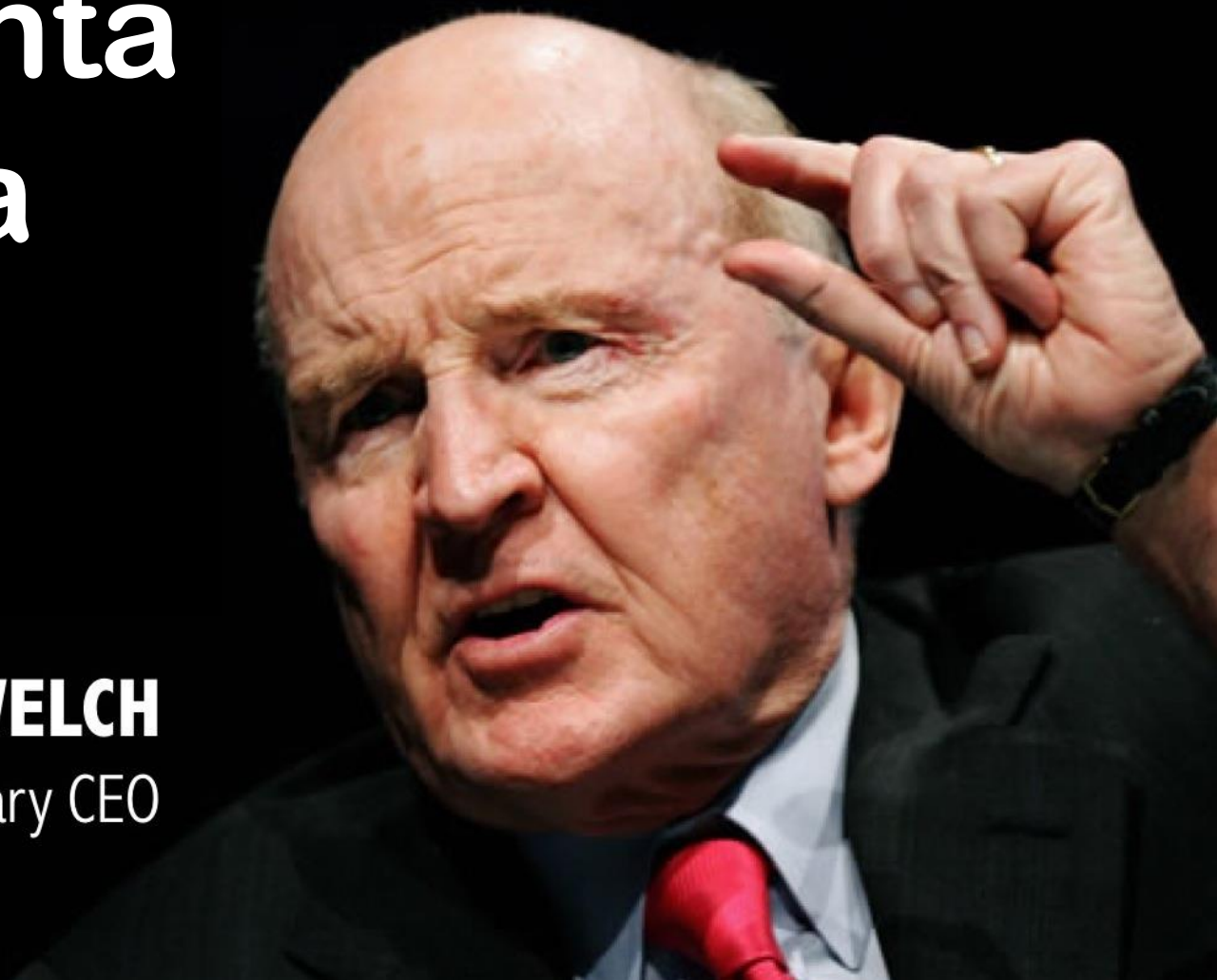
- LA INDUSTRIA DEL DEPORTE REQUIERE RIVALES PARES.
- DIFERENCIAN PROFUNAS REDUCEN EL INTERÉS.
- PARADOJA LOUIS – SCHMELIG.
- ECONOMÍA PECULIAR.



WALTER NEALE 1964

“Si usted NO cuenta
con una ventaja
competitiva,
NO compita”

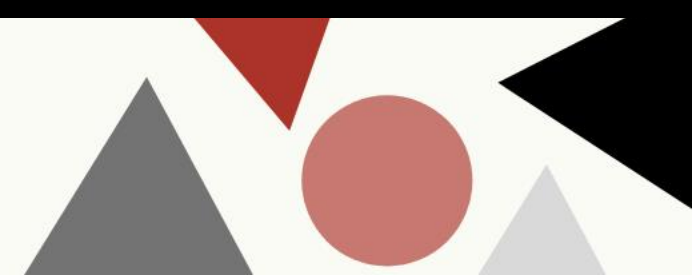
JACK WELCH
legendary CEO





“Hay cambios que podemos hacerle al sistema y crearnos un balance más competitivo y más igualdad de oportunidad”

ADAM SILVER
Comisionado NBA





Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo



CONCEPTO

“Igualdad de oportunidad de los competidores”

“Posición de equilibrio entre las partes”

“Cuando vaya a iniciar un juego, no se vislumbre mucho,
el vencedor final”

“Cuando vaya a iniciar un torneo, haya incertidumbre
sobre el campeón”



Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo

PRINCIPIO GENERAL DEL DERECHO DEPORTIVO.

Integridad de la Competición.
Balance Competitivo.
Relación especial de sujeción.
Integridad (Fair Play)
Registro Obligatorio.
Responsabilidad objetiva.

NATURALEZA





Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo

HERRAMIENTAS

2

Especialización
**Gerencia del
Deporte**



GIGEDE
Grupo de Investigación
en Gerencia Deportiva

#Quedateencasa
#Asistealcongreso

REGLAS DE JUEGO

División por edad.

División por sexo.

Niveles de discapacidad.

Distribución equitativa del terreno.

Igualdad de oportunidades en el juego.

División por peso.

Número de jugadores inscritos y en juego.

REGLAS FIFA

Normas para la Estabilidad contractual.

Sanciones por rescisión de contratos.

Indemnización por formación.

Mecanismo de solidaridad.

Sistema de Registro de deportistas.

Periodos de inscripción

Límite de jugadores inscritos..



HERRAMIENTAS

NOMBRE	EXPLICACIÓN
DRAFT	Sistema de distribución de los nuevos talentos que se incorporen a la competición, basado en procurar que, los nuevos mejores jugadores se vinculen con los equipos de más bajos resultados en la temporada anterior.
TECHOS SALARIALES	Sistema que establece un valor máximo para celebrar un contrato anual con un deportista y con la plantilla global de un club. Busca equilibrio en los presupuestos de los clubes.
LUXURY TAX	Medida de sanción, derivada de la violación a los topes salariales, consiste en una suma de dinero que debe pagar el equipo cuando excede los topes salariales. Esta suma de dinero, se reparte entre los demás clubes, para compensar este posible desequilibrio. En otros casos como la MLB, ingresa a su presupuesto.
DERECHOS DE TV	Cuando en una liga, el organizador se reserva los derechos de transmisión por televisión, los negocia directamente y los dineros recibidos por tal gestión, los divide por igual entre todos los equipos.
PUBLICIDAD	Evita que, por vía de grandes contratos de publicidad, los presupuestos de los clubes que participan en una misma liga tuvieran grandes diferencias, por lo que se prohíbe la publicidad en los uniformes de los equipos, por ejemplo.
VINCULO LABORAL	El organizador se reserva el derecho de negociar y celebrar los contratos con los deportistas, lo cual unifica los contratos, las condiciones y controla de alguna manera, los salarios de todos los atletas en competición. Además, se establece un nivel de ingresos para los novatos.
AGENTES LIBRES	Jugadores a los cuales se les ha vencido el contrato y, en principio, podrían negociar libremente. Este sistema limita esa libre negociación, mediante de reglas, tales como que, si el agente libre quiere firmar un nuevo contrato, su equipo actual tiene un término para igualar dicha oferta y conservar al deportista.
TRASPASOS	Sistema que restringe las transferencias a cambio de dinero y las permite únicamente, mediante el sistema jugador por jugador.
EXTRANJEROS	Protege el acceso de los deportistas domésticos y promueve la calidad de los seleccionados nacionales, pero también contribuye a elevar el balance competitivo de una liga.



Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo

INDICADORES

3

Especialización
**Gerencia del
Deporte**



GIGEDE
Grupo de Investigación
en Gerencia Deportiva

#Quedateencasa
#Asistealcongreso



INDICADORES

NOMBRE	EXPLICACIÓN
INDICE DE GINI	“El índice de <u>Gini</u> es el indicador sobre desigualdad más utilizado en economía. Es un número entre 0% y 100%, en donde 0% se corresponde con la perfecta igualdad (todos tienen lo mismo) y donde el valor 100% se corresponde con la perfecta desigualdad (una persona tiene todos los ingresos y los demás ninguno).”
INDICE DE HERFINDAHL E HIRSCHMAN.	“Es una medida, empleada en economía, que informa sobre la concentración económica de un mercado. El índice se calcula elevando al cuadrado la cuota de mercado que cada empresa posee y sumando esas cantidades. Los resultados van desde cerca de 0 (competencia perfecta) a 10.000 (control monopolístico).”
ÍNDICE DE PALMA	“La estimación del Palma es la razón del ingreso del 10% más alto de la distribución del ingreso (decil X) entre el ingreso del 40% más bajo (los deciles I, II, III y IV). Este resultado arroja una medida que refleja qué tanto cambia la dispersión del ingreso entre los extremos de la distribución.”
DIFERENCIA DE PUNTOS ACUMULADOS (DPA)	“DPA es la Diferencia de Puntos Acumulada de una Liga de fútbol (Gasparetto & Barajas, 2015). A mayor DPA peor balance competitivo.”
CONCENTRACIÓN DE PUNTOS DE LOS 4 PRIMEROS CLASIFICADOS (C4)	“El C4 mide la concentración de los puntos que obtienen los 4 primeros clasificados de cada una de las competiciones. A mayor concentración de puntos de los 4 primeros peor será el balance competitivo.”
Diferencia Media de Puntos al 4° (DM4)	“El DM4 mide la diferencia media de puntos que hay entre el cuarto clasificado, que se clasifica para la previa de la UEFA Champions League en los campeonatos con mejor coeficiente UEFA, y el resto de los equipos que quedan por debajo en la clasificación.”
Dominancia de Lorenz	“La dominancia de Lorenz es conocida en la bibliografía con el término anglosajón <u>majorization</u> . El significado de la dominancia de Lorenz es que una curva esté contenida en otra, y es considerado un criterio de dominancia muy robusto (Goerlich & Villar, 2009) a la hora de ordenar distribuciones.”



CAMPEONES DECADA.

ORDEN	TORNEO	NÚMERO DE CAMPEONES.	DEPORTE	REGION O PAIS
1	MLB	0,7	BEISBOL	USA
2	NFL	0,8	F. AMERICANO	USA
3	NBA	0,7	BALONCESTO	USA
4	NHL	0,5	HOCKEY	USA
5	MLS	0,8	FUTBOL	USA
6	UCL	0,6	FUTBOL	EUROPA
7	LA LIGA	0,3	FUTBOL	ESPAÑA
8	PREMIER LIGUE	0,4	FUTBOL	INGLATERRA
9	BUNDESLIGA	0,2	FUTBOL	ALEMANIA
10	LIGUE 1	0,5	FUTBOL	FRANCIA
11	SERIE A	0,3	FUTBOL	ITALIA
12	COPA LIBERTADORES	0,9	FUTBOL	SUDAMERICA



CAMPEONES DECADA.

LIGAS SURAMERICANAS	NÚMERO DE CAMPEONES	LIGAS EUROPEAS	NÚMERO DE CAMPEONES
Argentina	7	España	3
Bolivia	5	Inglaterra	4
Brasil	5	Italia	3
Colombia	7	Alemania	2
Chile	5	Francia	5
Ecuador	4	Rusia	5
Paraguay	4	Portugal	2
Perú	6	Ucrania	2
Uruguay	3	Bélgica	4
Venezuela	5	Turquía	4
PROMEDIO	5,1	PROMEDIO	3,4
INDICE	0,51	INDICE	0,34



CAMPEONES DECADA.

LIGAS EUROPEAS	NÚMERO DE CAMPEONES	LIGAS DE USA	NÚMERO DE CAMPEONES
España	3	MLB (Baseball)	7
Inglaterra	4		
Italia	3	NFL (Football)	8
Alemania	2		
Francia	5	NBA (Baloncesto)	7
Rusia	5		
Portugal	2	NHL Hockey)	5
Ucrania	2		
Bélgica	4	MLS (Soccer)	8
Turquía	4		
PROMEDIO	3,4	PROMEDIO	7
INDICE	0,34	INDICE	0,7



DPA Liga Española

DIFERENCIA ACUMULADA DE PUNTOS LIGA BBVA ESPAÑA 1a DIVISIÓN.

TEMPORADA 2017 2018			
		PTOS	DIF.
1	Barcelona	75	XXX
2	Atlético	64	11
3	Real Madrid	60	4
4	Valencia	59	1
5	Villarreal	47	12
6	Sevilla	45	2
7	Girona	43	2
8	Betis	43	0
9	Getafe	39	4
10	Celta	39	0
11	Eibar	39	0
12	Leganés	36	3
13	Athletic	35	1
14	Espanyol	35	0
15	R. Sociedad	33	2
16	Alavés	31	2
17	Levante	27	4
18	Las Palmas	21	6
19	Deportivo	20	1
20	Málaga	14	6
TOTAL DIF. DE PUNTOS			61
3,21			

TEMPORADA 2018 2019			
		PTOS	DIF.
1	Barcelona	87	XXX
2	Atlético de Ma	76	11
3	Real Madrid	68	8
4	Valencia CF	61	7
5	Getafe	59	2
6	Sevilla FC	59	0
7	Espanyol	53	6
8	Athletic Club	53	0
9	Real Socieda	50	3
10	Real Betis	50	0
11	Alavés	50	0
12	Eibar	47	3
13	Leganés	45	2
14	Villarreal	44	1
15	Levante	44	0
16	Real Valladolid	41	3
17	Celta de Vigo	41	0
18	Girona	37	4
19	Huesca	33	4
20	Rayo Valleca	32	1
TOTAL DIF. DE PUNTOS			55
2,89			

HERRAMIENTAS



La inexistencia del sistema de ascenso y descenso en las ligas norteamericanas.

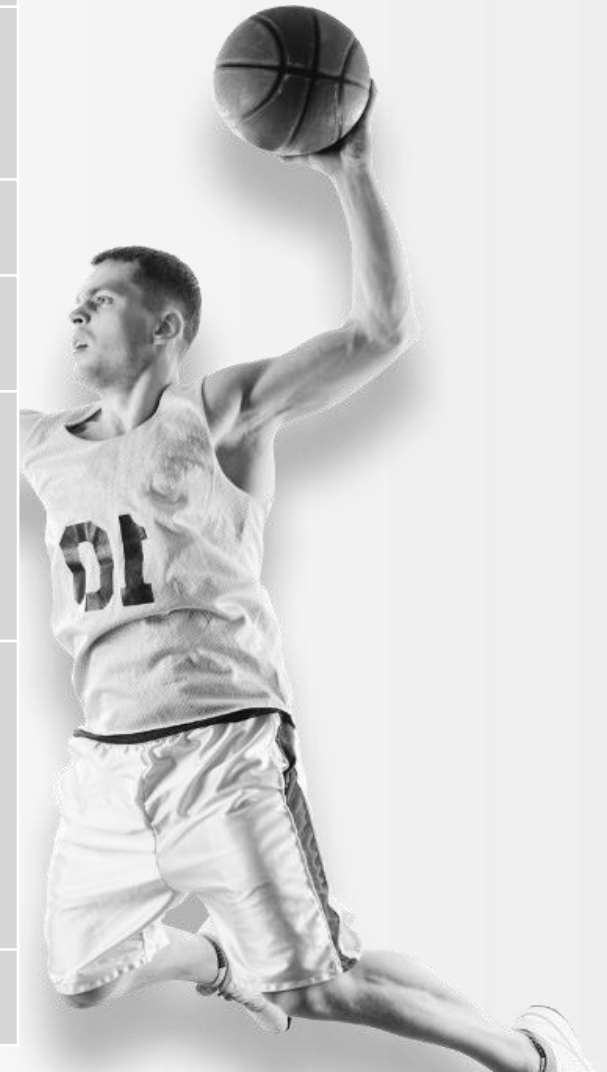
La inexistencia de los torneos internacionales para los equipos de las ligas norteamericanas

La diferencia en el sistema de integración deportiva.

Sometimiento a normas más estrictas sobre DDHH

Los equipos de Europa y Sudamérica tienen otros objetivos anuales, además de ganar las ligas domésticas.

DRAFT: los clubes profesionales de Europa y Sudamérica cuentan con diversas fuentes para captar nuevos talentos hacia sus clubes.



DISIDENCIA

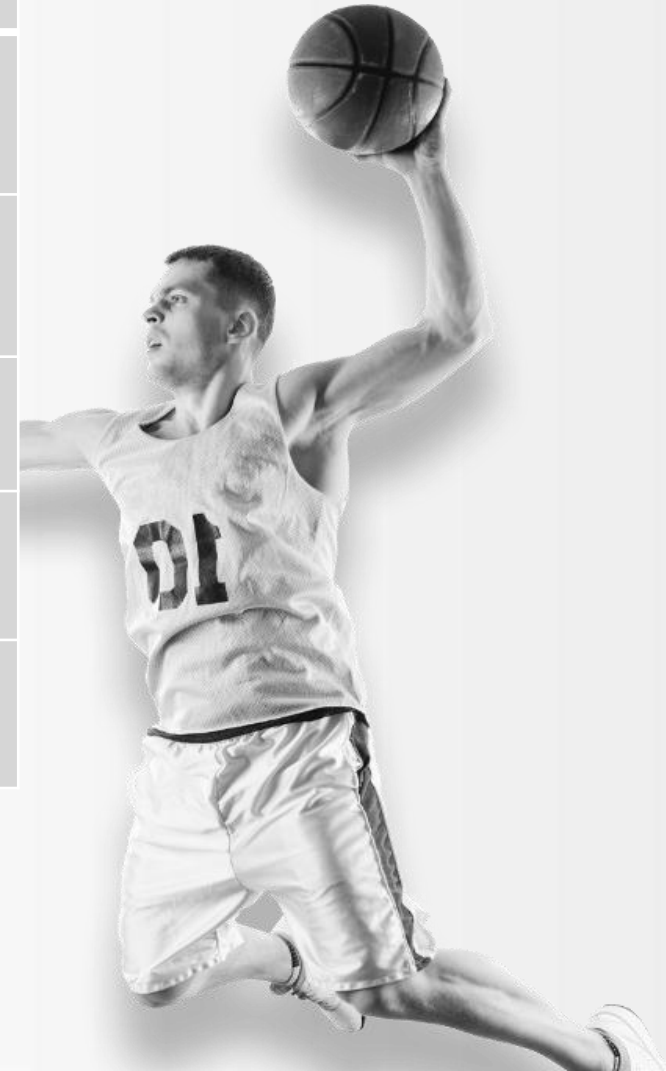
Pawlowski

Nighbandi

Symanski

Reis Moura

Dobson





DISIDENCIA

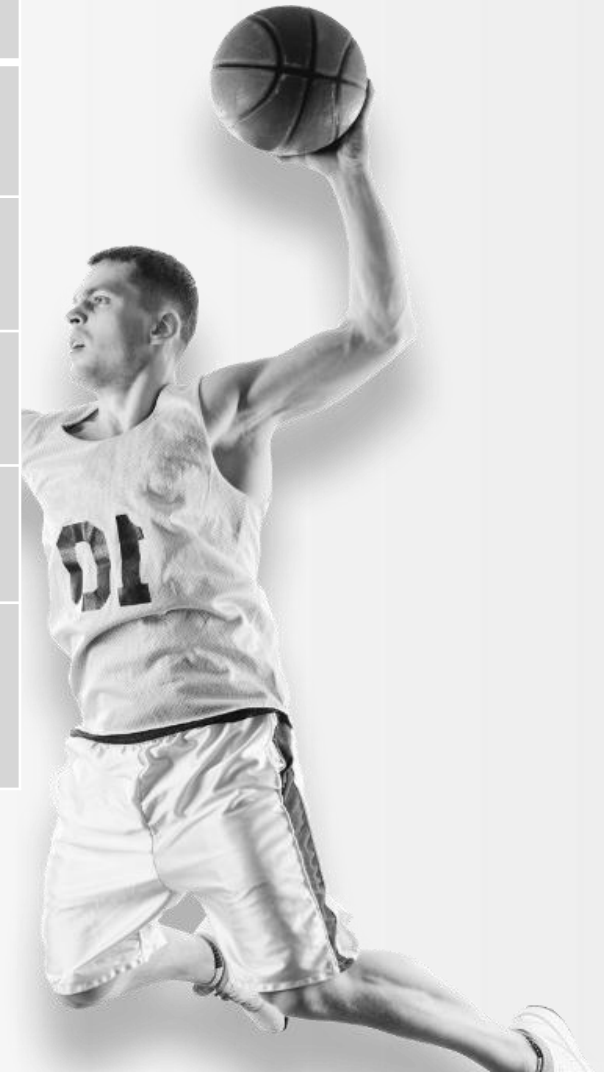
**Múltiples Objetivos.
Factor Estrellas.**

**Ventajas Insalvables.
Imposible en deporte individual.**

**Resposanbilidad del organizador.
Cada club es libre de fijar sus objetivos.**

**Se limita a reglas de juego.
Instrumento de la gerencia.**

Limite a reglas de juego.





Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo

REFERENCIAS.

- 1.- **Reanalizando la Competitividad en la Industria del fútbol: Diferencia Acumulada de Puntos.** Artículo de Thadeu Gasparetto, Revista de Administración de Empresas Sao Paulo 2016.
- 2.- **Breve Analisis del Principio de la Par Conditio en el deporte profesional, análisis económico del derecho en el sector.** Trabajo de Rafael Enrique Arias Espinosa, Facultad de Derecho, Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá 2013.
- 3.- **Attendance and the uncertainty – of – outcome hypothesis in baseball.** Young Hoon Lee – Rodney Fort. Seoul. Revista Ind Organ, Noviembre 2008. Páginas 281-295.
- 4.- **Balance Competitivo en las ligas europeas de baloncesto y la NBA.** Artículo de Jorge García-Unanue y otros. Revista de ciencias de la actividad física y del deporte de la Universidad Católica de San Antonio, (27), 235-242.
- 5.- **Competitive balance versus competitive intensity before a match: is one of these two concepts more relevant in explaining attendance?** Artículo de N. Scelles y otros, Revista Applied Economics, 45:29, Páginas 4184-4192, Universidad de Poitiers Francia. 2013.
- 6.- **Competitiveness in Soccer Leagues: An ordinal time series approach with evidence from the Premier League 1993 to 2014.** Artículo de Calvin Jones and Declan Jordan Cardi, Revista Business School, University College Cork December 2014.
- 7.- **The Determinants Of The TV Demand Of Soccer: Empirical Evidence On Italian Serie A For The Period 2008-2015.** Artículo de Raul Caruso, Institute of Economic Policy, Catholic University of the Sacred Heart, Munich, 2016.



Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo

REFERENCIAS.

- 8.- **Did the Players Give Up Money to Make the NBA Better? Exploring the 2011 Collective Bargaining Agreement in the NBA.** Artículo de David J. Berri, Revista International Journal of Sport Finance, 2012, 7,158-175, 2012 West Virginia University.
- 9.- **Do Fans Want Their Team to be Competitive in the Short-Term (the Next Game) or the Long-Term (the Full Season), and Does the Answer Affect Management Decisions?** Artículo de Norm O'Reilly, Revista European Sport Management Quarterly, Vol. 11, No. 1, 7386, February 2011.
- 10.- **"Competitive Balance in Sports Leagues: An Introduction"** Artículo de RODNEY FORT, Washington State University, Revista JOURNAL OF SPORTS ECONOMICS, Vol. 4 No. 2, May 2003. Pag. 154–160.
- 11.- **Gini Player Soccer,** Artículo de Paulo Reis Mourão, Universidad Castilla La Mancha, Revista Applied Economics (Routledge) 2015.
- 12.- **¿If You Can't Win, Why Should I Buy a Ticket? Hope, Fan Welfare, and Competitive Balance.** Artículo de Norm O'Reilly y otros, Revista International Journal Of Sport Finance, West Virginia University, 2008, Pag. 106-118
- 13.- **Top Clubs' Performance and the Competitive Situation in European Domestic Football Competitions.** Artículo de Tim Pawlowski, German Sport University Cologne, Germany, Revista Journal of Sport Economics, 2010, Pag 186-202.
- 14.- **The Effect of Marquee Players on Sports Demand: The Case of U.S. Major League Soccer.** , Artículo de R. Todd Jewell, Texas State University, Revista Journal of Sports Economics 2015, Pag 1-14



Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo

REFERENCIAS.

- 15.- **Top Clubs' Performance and the Competitive Situation in European Domestic Football Competitions.** Artículo de Tim Pawlowski, German Sport University Cologne. Revista Journal of Sports Economics, 2010. Pags 186-202.
- 16.- **Measuring Competitive Balance in Professional Team Sports Using the Herfindahl-Hirschman Index.** Artículo de P. Dorian Owen. University of Otago New Zealand. Revista Ind Organ, 2007. Vol. 31 Pags. 289–302.
- 17.- **Outcome Uncertainty and Attendance Demand in Sport: The Case of English Soccer.** Artículo de David Forrest y Robert Simmons. Revista Journal of the Royal Statistical Society. Vol. 51, 2002, Pags. 229-241.
- 18.- **El procedimiento Consursal en el Derecho Romano.** Artículo de María de los Angeles Soza Ried. Universidad de Los Andes(Chile), Revista de estudios histórico-jurídicos No. 20 Valparaiso 1998, Pags 231-241.
- 19.- **Competition format, championship uncertainty and stadium attendance in European football. a small league perspective.** Artículo de Tim Pawlowskia. University Of Tübingen, Germany. Revista Applied Economic, 2015, Pags 100 -120.
- 20.- **Point Score Systems and Competitive Imbalance in Professional Soccer.** Artículo de Kjetil K. Haugen. Molde University College. Revista Journal of Sports Economics, Vol. 9 No. 2, April 2008. Pags 191-210.
- 21.- **Competitive Balanca in european football comparison by dapting measures: National Measures of seasonal imbalance and top 3.** Artículo de Kelly Goossens. University of Antwerp Belgium. Revista Diritto Ed Economia dello Sport.



Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo

REFERENCIAS.

- 22.- **Principios y fundamentos del derecho público del deporte.** Libro de Gabriel Real Ferrer. Universidad de Alicante, España. Noviembre de 1990.
- 23.- **Revenue Divergence and competitive balance in a divisional sports league.** Artículo de Stephen Dobson. University of Otago New Zealand. Revista Scottish Journal of Political Economy, Vol. 51, No. 3, August 2004
- 24.- **El concurso de acreedores de los clubes de fútbol con la reforma de la Ley Concursal. ¿Par conditio creditorum o par conditio deportiva?** Artículo de Marc Remolà Navarro. Institut Nacional d'educació Física de Catalunya. Revista del Ilustre Colegio de Abogados de Málaga Junio de 2016. Pags 19-23.
- 25.- **Par Conditio en el deporte Profesional.** Trabajo de Grado. Universidad de Lleida, Julio 2014.
- 26.- **Salary Caps and Competitive balance in professional sports leagues.** Artículo de Evan S. Totty, Middle Tennessee State University. Revista Journal for Economic Educators. 11(2) Fall 2011. Pags 46-55.
- 27.- **Studying the Golden Generations' Effects and the Changes in the Competitive Balance of the Portuguese Soccer League.** Artículo de Paulo Reis Mourão. University of Minho, Braga Portugal, Revista International Journal of Sport Finance, 2015, 10, Pags. 42-61
- 28.- **Testing the Uncertainty of Outcome Hypothesis in European Professional Football: A Stated Preference Approach.** Artículo de Tim Pawlowski. German Sports University. Revista Journal of Sports Economics 2013, Pags. 1-27.



Segundo Congreso Nacional de
Derecho Deportivo



Especialización
**Gerencia del
Deporte**



GIGEDU
Grupo de Investigación
en Gerencia Deportiva

TIEMPO DE PREGUNTAS